

# L'essentiel. 2024

Division des grands projets



**Parce que construire  
utile, construire  
responsable, n'a jamais  
été aussi important,  
nous y contribuons  
tous les jours.**

**60 500 tonnes équivalent CO<sub>2</sub> économisées**

C'est le résultat des mesures mises en place par nos équipes (conception, construction, exploitation) sur le City Rail Link, au cœur d'Auckland en Nouvelle-Zélande, pour l'ensemble de son cycle de vie (estimé à 100 ans). Ce projet de mobilité urbaine permettra en outre à la ville de réduire ses émissions dues au transport de 28 000 tonnes équivalent CO<sub>2</sub> par an!



L'équipe de direction	<b>04</b>
L'édito	<b>05</b>
Notre socle commun	<b>06</b>
Notre présence dans le monde	<b>08</b>
La division des grands projets en chiffres	<b>10</b>
<b>11</b>	
<b>Nos entités</b>	
VINCI Construction Grands Projets	<b>12</b>
Dodin Campenon Bernard	<b>13</b>
Spiecapag	<b>14</b>
VINCI Construction GeoInfrastructure	<b>15</b>
<b>16</b>	
<b>Nos projets</b>	
Nos projets emblématiques et en synergie	
<b>29</b>	
<b>Nos principes d'action</b>	
Santé & sécurité	<b>30</b>
Éthique & droits humains	<b>31</b>
Environnement	<b>32</b>
Excellence	<b>33</b>
Valeurs humaines	<b>34</b>
Impact positif	<b>35</b>

## L'équipe de direction.

**Patrick Kadri** Directeur général de VINCI Construction en charge de la division des grands projets et président de VINCI Construction Grands Projets

**Patrick Béchaux** Directeur des ressources humaines

**Sébastien Bliaut** Directeur opérationnel Entrepouse, Europe centrale et Europe du Nord

**Pierre Bourgeois** Directeur opérationnel Asie, bâtiment et hydraulique

**Arnaud Brel** Directeur qualité, sécurité, environnement et systèmes d'information

**Stéphanie Brun-Brunet** Directrice opérationnelle Amérique du Nord

**Éric Chambraud** Directeur de la stratégie

**Yoann Cozette** Directeur financier

**Benoît Denizot** Président de VINCI Construction Geolnfrastructure

**Bruno Guy de Chamisso** Directeur général de Spiecapag

**Gonzalo Jaspe** Directeur juridique

**Florence Laizier** Directrice générale de Dodin Campenon Bernard

**Lionel Ravix** Directeur opérationnel France, Europe méditerranéenne et Royaume-Uni

**Anne-Sophie Royer** Directrice de la communication

**Philippe Tavernier** Directeur opérationnel Qatar, Moyen-Orient, Afrique et Amérique latine

**Jean-Luc Toris** Directeur de l'ingénierie et des moyens techniques



## L'édito

de **Patrick Kadri**  
Directeur général de VINCI Construction  
en charge de la division des grands projets,  
président de VINCI Construction  
Grands Projets

**« Le socle commun de la division des grands projets, c'est ce qui nous réunit, nous fédère et doit nous guider dans l'exercice de nos missions. »**

### 2023, une belle année pour la division des grands projets ?

Oui, 2023 a été une belle année, avec un chiffre d'affaires une fois de plus en croissance, mais surtout une rentabilité à nouveau en progression et une trésorerie qui n'a jamais été aussi solide. Une année intense au cours de laquelle les 15 000 collaboratrices et collaborateurs de notre division ont une nouvelle fois démontré leur engagement, leurs expertises individuelles et collectives, leur exigence et leur sens du collectif pour construire des ouvrages durables et utiles à tous. Et toutes ces qualités ont pu s'exprimer au sein d'une organisation dont le modèle a prouvé sa pertinence et sa résilience.

### À quel modèle d'organisation de la division des grands projets faites-vous allusion ?

Un modèle d'organisation fondé sur la primauté des projets, résolument tourné vers nos chantiers. C'est pourquoi nos équipes d'exécution comme nos équipes support sont entièrement mobilisées pour leur succès. Je suis convaincu que ce modèle où toutes les forces de notre division sont avant tout au service des projets est la clé de la performance dans le domaine des grands projets.

### Maîtriser la production, c'est un impératif ?

Maîtriser la production c'est avant tout travailler en sécurité, notre priorité absolue, mais c'est aussi rechercher la qualité comme garantie de la satisfaction de toutes les parties, c'est

porter une attention constante à la productivité de nos chantiers, c'est respecter nos engagements grâce à l'excellence opérationnelle, c'est être apte à imaginer et mettre en œuvre des solutions permettant d'optimiser les projets et de les mener à leur terme dans les meilleures conditions. Alors, oui, maîtriser la production, c'est un impératif, et nous l'avons rappelé dans le socle commun de notre division.

### Le socle commun, c'est la feuille de route pour 2024 ?

Pour 2024 et au-delà. Le socle commun de la division des grands projets, c'est ce qui nous réunit, nous fédère et doit nous guider dans l'exercice de nos missions. C'est la synthèse de ce que nous sommes, de ce que nous voulons être et des réflexions que près de 300 d'entre nous ont menées collectivement. Ce socle commun s'articule autour de cinq grands engagements et de six axes d'excellence qui, tous, sont au service de notre ambition de performance globale et nous invitent à nous réinventer sans jamais oublier qui nous sommes.

# Notre socle commun



*Build Better Together*

Héritiers des grands bâtisseurs et acteurs engagés du monde d'aujourd'hui, les femmes et les hommes de la division des grands projets mettent leur passion et leur expertise au service de leurs clients et des communautés pour concevoir et construire les grandes infrastructures de demain.

Le socle commun de la division des grands projets réunit, fédère et guide ses collaboratrices et collaborateurs dans l'exercice de leurs missions, partout dans le monde.

## Nos engagements

01



**Les femmes et les hommes au centre de nos attentions**

02



**La sécurité, notre culture partagée**

03



**La transformation environnementale, notre dynamique d'accélération**

04



**Notre mobilisation pour un impact sociétal positif**

05



**Des pratiques respectueuses de nos principes éthiques**

## Nos axes d'excellence

01



**Culture de la maîtrise des risques**

02



**Expertises techniques et innovation**

03



**Équipes internationales diverses et mixtes**

04



**Synergies**

05



**Organisation tournée vers les projets**

06



**Maîtrise de la production**

## Notre présence dans le monde

# Près de 50 pays

Nous réalisons des ouvrages exceptionnels et des projets à haute technicité partout dans le monde, dans quatre grands domaines d'activité: infrastructures de transport, bâtiments et ouvrages fonctionnels, hydraulique et environnement et énergie.

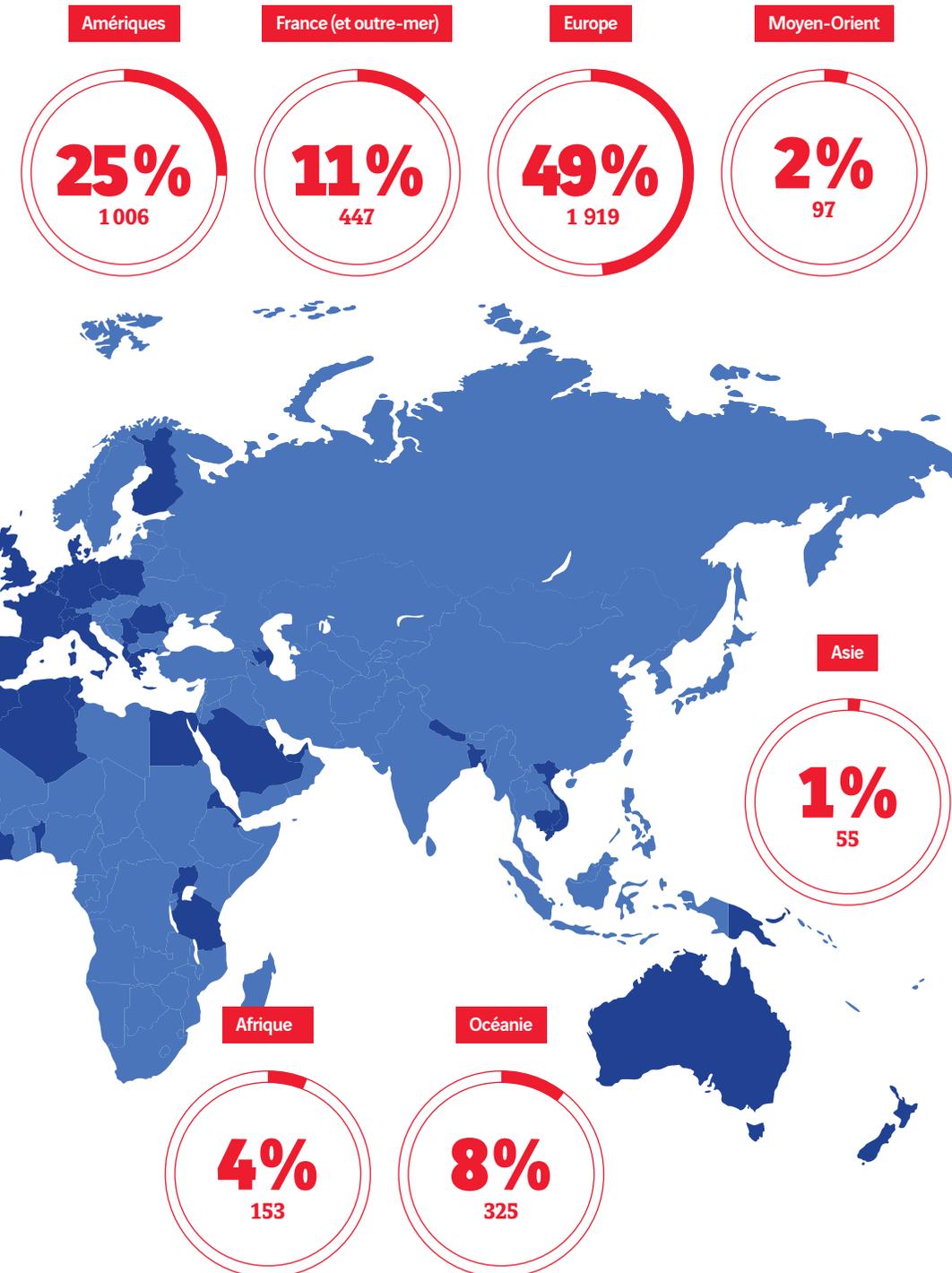


**51 nationalités**  
parmi nos équipes



**89 %**  
du chiffre d'affaires  
réalisé à l'international

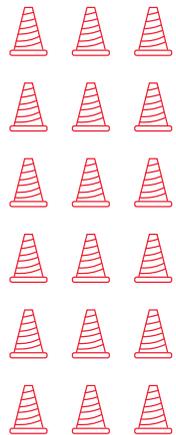
## Répartition du chiffre d'affaires par zones géographiques (en millions d'euros)



## Les chiffres 2023.

# 170

projets en cours  
dont 42 de plus  
de 200 M€



# 4

sociétés



# 7,5 Mds€

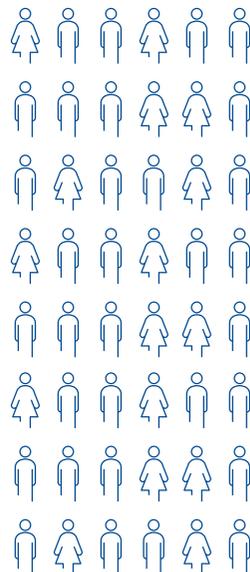
de carnet  
de commandes



Chiffre  
d'affaires

# 3,9 Mds€

collaboratrices  
et collaborateurs

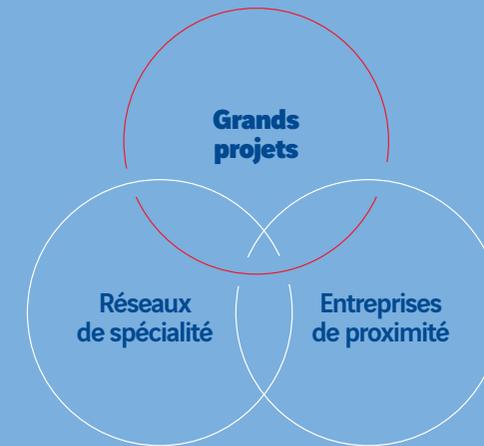


# 40 273

heures de formation  
dispensées



# Nos entités



La division des grands projets s'inscrit dans l'organisation de VINCI Construction, fondée sur trois piliers complémentaires : Grands projets, Réseaux de spécialité, Entreprises de proximité. Son éventail unique de savoir-faire et sa capacité à concevoir et réaliser les projets les plus complexes constituent le socle commun des quatre entités qui la composent.

VINCI Construction  
Grands Projets  
P. 12

Spiecapag  
P. 14

Dodin Campenon  
Bernard  
P. 13

VINCI Construction  
GeoInfrastructure  
P. 15

# Dodin Campenon Bernard

Depuis 160 ans, Dodin Campenon Bernard conçoit, pilote et réalise des projets d'ouvrages d'art, de travaux souterrains et de génie civil complexes en France et à l'international dans le secteur des mobilités, des énergies et de l'environnement. Entreprise à taille humaine, ses équipes, du compagnon à la direction, sont profondément orientées projet et mobilisent leur savoir-faire au service de projets maîtrisés et durables.

**L'année en bref**

L'activité de Dodin Campenon Bernard s'est maintenue en 2023 avec un résultat en amélioration et un carnet de commandes à son plus haut historique. L'année a notamment connu le démarrage de la ligne 15 Ouest-Sud du Grand Paris Express et de la centrale du Larivot en Guyane ainsi que l'obtention d'un projet nucléaire : l'extension de l'usine Georges Besse II en France. Nos équipes ont été mobilisées autour de trois plans d'action : poursuite du déploiement de « Dynamique Prévention » et « Mixité », lancement du plan « Environnement ». Enfin, 2023 a été l'occasion d'élaborer de manière collégiale notre nouveau plan stratégique à horizon 2030.



**France (Guyane)**  
**Nouveau pont du Larivot**

La réalisation du nouveau pont du Larivot en Guyane, long de 1 300 m et construit sur vingt travées, et de ses remblais d'accès, permettra de doubler le pont existant. Il accueillera le trafic routier allant dans le sens de Cayenne à Kourou ainsi qu'une voie verte à double sens.

**539 collaborateurs**

**15 projets**

**269 M€**  
**chiffre d'affaires**

**793 M€**  
**carnet de commandes**



**Cambodge**  
**Station de traitement d'eau potable de Bakheng**

La station de traitement d'eau potable de Bakheng, d'une capacité de 390 000 m<sup>3</sup>, revêt une importance stratégique. En 2024, elle desservira près de 2 millions d'habitants de Phnom Penh, la capitale cambodgienne. Des panneaux photovoltaïques fournissent 15 % de l'énergie nécessaire à son fonctionnement, une première dans le pays.

# VINCI Construction Grands Projets

Animé par l'ambition de penser les grandes infrastructures de demain, VINCI Construction Grands Projets met à profit son expertise et sa culture de la performance afin de concevoir et de construire partout dans le monde des ouvrages de génie civil à haute complexité, en particulier dans les secteurs de l'énergie, de l'hydraulique et de l'environnement, des bâtiments et des transports.

**L'année en bref**

Alors que les travaux réalisés sur les projets de métro du Caire, en Égypte, et du réacteur à fusion nucléaire d'ITER en France se sont achevés, le lancement des opérations sur la Ontario Line au Canada ainsi que la poursuite de chantiers d'exception – tunnel immergé du Fehmarn Belt entre le Danemark et l'Allemagne, liaison ferroviaire Lyon-Turin et Grand Paris Express en France, High Speed 2 au Royaume-Uni, ligne de la Confédération au Canada, Hampton Roads Bridge-Tunnel aux États-Unis, station de transfert d'énergie par pompage d'Abdelmoumen au Maroc – ont assuré une activité soutenue en 2023. Cette dynamique a, par ailleurs, été renforcée par la signature de nouveaux contrats pour la conception et la construction du tronçon sud de la ligne 15 Ouest du Grand Paris Express ainsi que d'un réservoir de gaz naturel liquéfié aux Pays-Bas.

**12 260 collaborateurs**

**76 projets**

**2,4 Mds€**  
**chiffre d'affaires**

**5,6 Mds€**  
**carnet de commandes**

# Spiecapag

Avec plus de 60 000 km de pipelines posés à travers le monde, Spiecapag propose une offre innovante en matière de construction de pipelines terrestres et d'infrastructures associées, ainsi que de réseaux d'adduction d'eau ou de transport de minerais, et dispose d'une réputation inégalée pour sa capacité à maîtriser les environnements les plus complexes.



**Canada**  
**Coastal GasLink**

Au cœur d'un environnement extrême, le Coastal GasLink achemine le gaz naturel sur les côtes de la Colombie-Britannique. Il permet au Canada d'asseoir sa position de pays exportateur de premier plan et contribue à la diversification énergétique des pays asiatiques.

**L'année en bref**

Les livraisons de deux projets phares ont marqué de leur empreinte 2023. Nos équipes ont ainsi achevé leur section du gazoduc Coastal GasLink dans les Rocheuses canadiennes et les 97 km du pipeline Southampton to London qui alimente l'aéroport d'Heathrow. L'année a aussi vu notre filiale géographique Spiecapag Australia remporter un contrat pour la construction de 45 km du gazoduc Kurri Kurri et notre filiale spécialisée HDI obtenir un projet de six forages dirigés pour l'interconnexion électrique entre la France et l'Espagne.

**1144 collaborateurs**

**80 projets**

**435 M€**  
**chiffre d'affaires**

**205 M€**  
**carnet de commandes**

# VINCI Construction GeoInfrastructure

Partout dans le monde, VINCI Construction GeoInfrastructure conçoit et construit des projets d'infrastructures de grande envergure contribuant à la résilience climatique ou favorisant la mobilité. Sa capacité de réalisation des terrassements et ouvrages associés, ses expertises en conception, en géotechnique, en topographie, en environnement et la prise en compte des parties prenantes lui assurent une maîtrise globale des projets.

**617 collaborateurs**

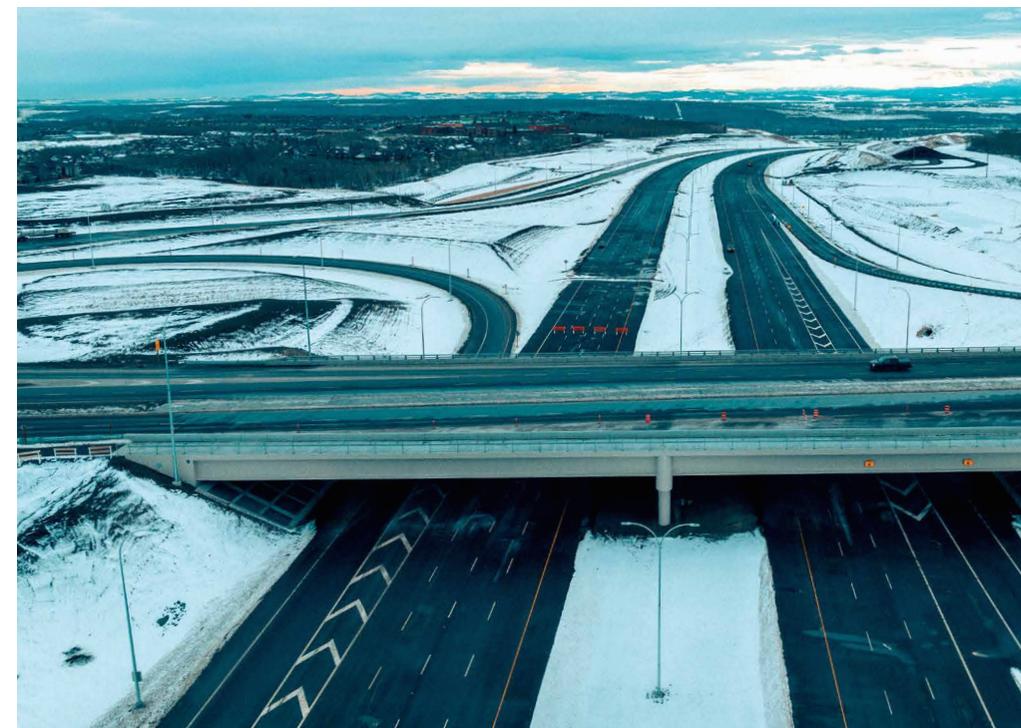
**10 projets**

**882 M€**  
**chiffre d'affaires**

**885 M€**  
**carnet de commandes**

**L'année en bref**

L'année a été marquée par un changement identitaire majeur pour notre entreprise avec l'adoption d'un nouveau nom : VINCI Construction GeoInfrastructure. En 2023, nous avons livré le contournement ouest de Calgary, au Canada, avec près de 10 mois d'avance, ainsi que deux sections de l'autoroute Bogotá-Girardot. Nous sommes également entrés en phase de pleine production du chantier du réservoir d'eau de Springbank au Canada et celui de la route fédérale B247 en Allemagne, et réaliserons les travaux de terrassement dans le cadre du marché en conception-réalisation du tronçon sud de la future ligne 15 Ouest du Grand Paris Express en France. Notre implantation à Brisbane, en Australie, confirme et renforce notre internationalisation.



**Canada**  
**Contournement ouest de Calgary**

Avec la finalisation de son dernier tronçon long de 7 km, le contournement ouest de Calgary, situé entre l'autoroute 8 et la Transcanadienne dans la province de l'Alberta, offre un accès optimisé aux infrastructures clés de la ville (hôpitaux, écoles...) et une mobilité fluide et sécurisée.

# Nos projets

Nous construisons des ouvrages utiles au développement de nos territoires et aux générations futures. Mobilité et énergies décarbonées, préservation de nos ressources en eau, résilience climatique : tour d'horizon de chantiers d'exception qui ont rythmé l'année de la division des grands projets et démontré une nouvelle fois ses complémentarités et ses savoir-faire uniques.

Royaume-Uni  
P. 17

France  
P. 18, 19, 20 & 28

Allemagne  
P. 21

Danemark  
P. 21 & 23

Maroc  
P. 22



Canada  
P. 23 & 28

États-Unis  
P. 24

Égypte  
P. 25

Nouvelle-Zélande  
P. 26

Colombie  
P. 27

Découvrez nos  
projets 2023  
en vidéo



Royaume-Uni  
Ligne ferroviaire  
High Speed 2

## — Développer les territoires grâce à la mobilité décarbonée

Une capacité du réseau optimisée, une mobilité bas carbone et une meilleure connexion : ce sont les trois axes phares du projet de ligne ferroviaire High Speed 2, qui reliera Londres à Birmingham. Le plus grand projet d'infrastructures mené au Royaume-Uni au XXI<sup>e</sup> siècle dessine les contours d'une mobilité durable, mise au service de l'attractivité des territoires.

Notre consortium Balfour Beatty, engagé sur la construction de 91 km de voies et 200 ouvrages d'art, a poursuivi sa marche en avant. En mars 2023, nos équipes célébraient le percement final du tunnel bitube (3,2 km au total) de Long Itchington Wood, destiné à préserver les forêts anciennes et leurs écosystèmes. Le premier tunnel du projet High Speed 2 à voir le jour, alors

que les premières piles des viaducs de Delta Junction étaient installées et le creusement des 10,2 km du tunnel de Bromford lancé. Les travaux de la gare de Old Oak Common se sont aussi poursuivis bon train, avec la réalisation de la première de ses 14 plateformes. Écrin de modernité et modèle d'ambition environnementale, le futur hub incontournable au cœur de Londres accueillera 250000 passagers quotidiens à horizon 2030.

# 91 km

de voies et 200 ouvrages d'art



France  
Grand Paris  
Express



Future gare La Défense.



Percée finale du tunnelier Céline.



## Faire de la mobilité partagée un vecteur d'attractivité

Plus grand projet d'aménagement urbain en Europe, le Grand Paris Express entend révolutionner la mobilité francilienne en proposant une offre moderne, durable et fiable, avec 200 km de lignes qu'emprunteront plus de 3 millions de passagers quotidiens. Les entreprises de la division des grands projets y font la démonstration de leur expertise en matière de construction d'infrastructures de transport, en participant à plusieurs chantiers phares. Au-delà de la livraison des travaux de génie civil des lignes 15 Sud et 14 Sud et de la poursuite du dôme colossal à double hélice de 5000 m<sup>2</sup> qui revêt maintenant la gare de Noisy-Champs, 2023 a été le théâtre d'avancées majeures sur nos chantiers. La fin du génie civil de deux gares souterraines, du creusement des 12 km de tunnels entre l'aéroport d'Orly et Massy-Palaiseau et de la construction du viaduc de 6,7 km qui contribuera au développement du pôle d'excellence de Saclay a ainsi marqué de leur empreinte les sections souterraine et aérienne de la ligne 18.

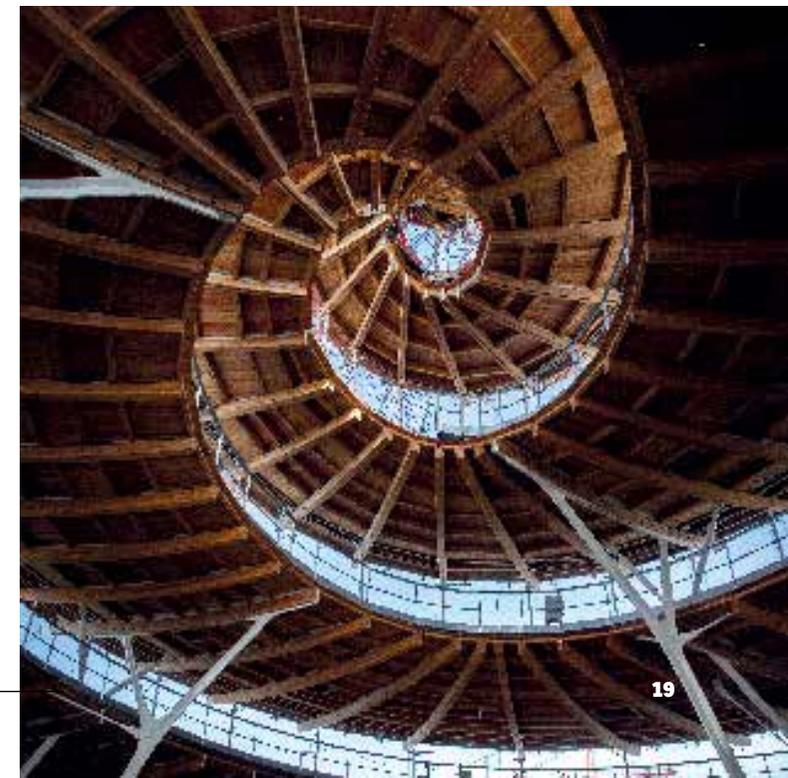
L'année fut aussi marquée par l'attribution à notre groupement du premier marché de conception-réalisation lancé par notre client, la Société des grands projets, pour le tronçon sud de la ligne 15 Ouest. Celui-ci inclut notamment la conception, la réalisation et l'équipement de 14 km de tunnels et de cinq gares, pour une mise en service prévue en 2031.



Montage du dôme de la gare de Noisy-Champs.

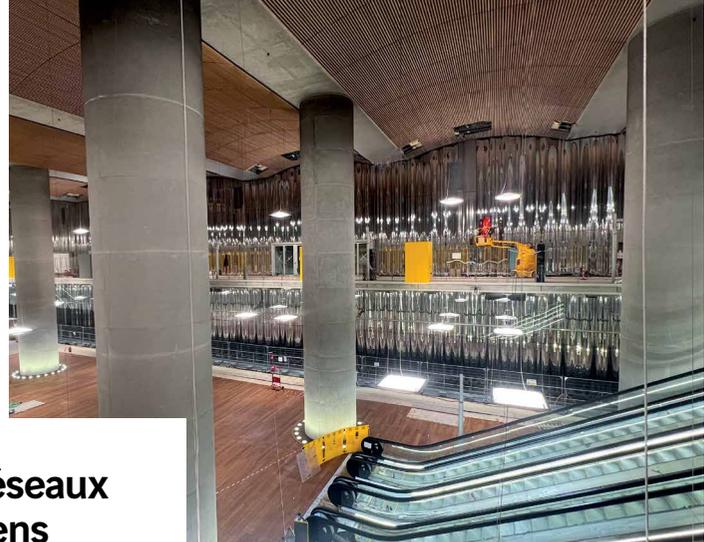
# 200 km

de lignes pour 3 millions de passagers quotidiens





France  
Gare d'Éole-La Défense



## Interconnecter les réseaux de transport franciliens

Au cœur du quartier d'affaires de La Défense, sa nouvelle gare souterraine s'élève sous le dôme du CNIT, à 20 m de profondeur. L'achèvement des travaux par notre consortium met en exergue les savoir-faire complémentaires du groupement VINCI / SPIE en matière de travaux souterrains et de génie civil en environnement contraint. La construction de cet ouvrage monumental

de 18000 m<sup>2</sup>, qui a nécessité la reprise en sous-œuvre des 120 piliers de fondation du CNIT, aura duré entre 7 et 8 ans. Sa mise en service permettra une interconnexion avec de nombreuses lignes de transport urbain et, à l'instar du Grand Paris Express, contribuera à une mobilité durable, fiable et rapide en Île-de-France.



France  
Réacteur de fusion nucléaire d'ITER

## Bâtir le futur de l'énergie

Imaginer une source d'énergie inépuisable et durable : telle est l'ambition du projet ITER, qui consacre la coopération internationale et une volonté commune de faire de la production d'énergie par fusion nucléaire une réalité.

À la tête d'un consortium alliant les expertises de VINCI Construction et de nos partenaires Razel-Bec et Ferrovial Construcción depuis 12 ans, nous avons achevé en décembre dernier les travaux de génie civil engagés sur le bâtiment Tritium, du nom de l'un des deux isotopes qui permettront la réaction de fusion. L'aboutissement d'une aventure humaine et technique aux frontières du possible, qui nous aura également vus mener à bien la construction du complexe Tokamak, livré en 2020, placée sous les sceaux de l'innovation et de l'engagement au service d'une révolution énergétique. Hors norme, ce projet témoigne de notre savoir-faire en matière d'infrastructures nucléaires complexes.



Danemark/Allemagne  
Tunnel du Fehmarn Belt

## Révolutionner la mobilité européenne

En reliant les côtes danoise et allemande en 7 minutes en train et 10 minutes seulement en voiture à partir de 2030, le tunnel du Fehmarn Belt favorisera l'essor des échanges en Europe du Nord tout en contribuant aux objectifs de décarbonation de la mobilité, un axe majeur du Pacte Vert pour une neutralité carbone du continent en 2050. La réalisation de cet ouvrage pharaonique, composé de 89 éléments de 217 m de long et 73000 t (pour une longueur totale de 18 km, qui en fera le plus long tunnel immergé du monde) offre aux équipes de notre groupement des défis organisationnels et techniques inédits. La mise en

place du bateau-porte, pièce maîtresse du projet, a fait écho au lancement de la production des éléments, dont le premier sera mis à l'eau d'ici la fin de l'été 2024.

# 18 km

Record du plus long tunnel immergé du monde



# 350 MW

capacité de la station



**Maroc**

**Station de transfert d'énergie par pompage d'Abdelmoumen**

## Faire de l'eau une énergie durable

À l'heure de la transition vers des énergies décarbonées, nous contribuons à diversifier le mix énergétique du Maroc avec la construction d'une station de transfert d'énergie par pompage aux abords d'Agadir. Alimentée par deux bassins de 1,3 million de mètres cubes d'eau, grâce à une conduite forcée plongeant sur un dénivelé de 570 m, elle a vocation à pallier l'intermittence des parcs éolien et solaire afin d'alimenter le réseau électrique du sud du pays. Parés de ces nouvelles infrastructures, les flancs de l'Atlas se mueront courant 2024 en une batterie géante d'une capacité de 350 MW, alimentée par l'énergie hydraulique.



**Danemark**

**Green Gas Lolland-Falster**

## Contribuer à la transition énergétique

Le gazoduc Green Gas Lolland-Falster vise à alimenter les industries sucrières danoises en gaz et collectera également le biométhane qu'elles produiront dans le futur. Notre savoir-faire en matière de forage horizontal dirigé, une technique permettant le franchissement d'obstacles tout en limitant l'empreinte environnementale des opérations, nous a permis de franchir trois bras de mer en trois tirs d'une longueur d'environ 2000 m chacun. Une prouesse technique réalisée, en partie, à l'aide de forages en « intersect », une méthode qui consiste à débiter le forage depuis les deux extrémités pour une réunion à une profondeur de 80 m sous la mer. Des barrières acoustiques ont été installées pour protéger les espèces animales alentour, au cœur d'une zone Natura 2000.



**Canada**  
**Réservoir d'eau de Springbank**

## Imaginer la résilience climatique

Illustration de nos savoir-faire dans la réalisation d'ouvrages contribuant à la résilience climatique des territoires, le réservoir d'eau de Springbank, bâti aux abords de Calgary, répond à la nécessité de protéger des crues les habitants de la région. Le barrage en terre de 29 m de haut et 3,8 km de long et le canal de dérivation de 4,3 km permettront

de détourner et stocker temporairement les eaux de la rivière Elbow. Constructeurs engagés, nous nous attachons à maintenir la qualité des eaux souterraines et de surface et à préserver les ressources en eau, avec la captation des eaux de pluie et de la fonte des neiges pour couvrir les besoins du chantier, qui prendra fin l'année prochaine.

# 13,56 m

de diamètre: record du tunnel  
le plus large réalisé par VINCI



États-Unis  
Hampton Roads  
Bridge-Tunnel

## — Moderniser les réseaux autoroutiers

Plus grand projet d'infrastructures lancé dans l'État de Virginie, le projet Hampton Roads Bridge-Tunnel entend remédier à la congestion de ses réseaux autoroutiers. Menés sans altérer la circulation, la construction de 5,3 km de viaducs en mer et tunnels et l'élargissement de 14,5 km de voies existantes amélioreront le quotidien de plus de 100 000 usagers. Parcourir les 2,4 km qui séparent les deux îles

artificielles dans la baie de Chesapeake invite nos équipes à une véritable prouesse technique. Elles se sont en effet attelées au creusement du tunnel le plus large jamais réalisé par VINCI, avec ses 13,56 m de diamètre. L'entrée en action en avril du tunnelier Mary a constitué un tournant dans la poursuite du projet. La mise en service des infrastructures est prévue pour la fin de l'année 2026.



Égypte  
Métro du Caire

## — Transformer la ville

Partenaire durable du Grand Caire, la division des grands projets œuvre depuis plus de 40 ans à la conception et à la construction du métro de la capitale égyptienne. En bâtissant les infrastructures d'une mobilité partagée décarbonée, nous participons à l'amélioration du quotidien et du cadre de vie de ses 20 millions d'habitants.

La mise en service de la section B de la ligne 3 du métro du Caire, célébrée le 1<sup>er</sup> janvier 2024,

consacre notre expertise en génie civil et travaux souterrains. Elle marque aussi la concrétisation de cinq ans et demi de travaux pour la construction de 6 km de lignes nouvelles et six stations. Première ligne de métro ouverte dans les quartiers nord-est de la ville, 48 000 personnes l'empruntent chaque jour.

# 6 km

de lignes empruntées  
quotidiennement  
par 48 000 personnes





**Nouvelle-Zélande**  
City Rail Link



## — Construire une mobilité urbaine durable

54 000 usagers l'emprunteront quotidiennement pour rallier le cœur d'Auckland en 30 minutes : avec 11 km de voies nouvelles (dont 7,5 km en tunnel) et deux stations souterraines, le City Rail Link dessine les contours d'une mobilité décarbonée. Le plus grand projet d'infrastructures jamais mené dans le pays fait, par ailleurs, l'objet de mesures environnementales novatrices, telle l'utilisation de bétons bas carbone pour une réduction

des émissions associées de 20 %, qui permettent de restreindre sensiblement l'impact de nos activités (voir p.2). En vue d'une livraison des installations courant 2025, les travaux architecturaux et l'installation des lots électromécaniques et des systèmes ferroviaires mobilisent les équipes de notre consortium, dans lequel l'intégration des communautés maories et pacifiques témoigne de notre engagement en faveur du développement durable des territoires.



**Canada**  
Réservoir de gaz naturel liquéfié

## — Stocker massivement l'énergie

Alors que l'achèvement de notre section du gazoduc Coastal GasLink était célébré courant 2023, les travaux électromécaniques se sont poursuivis sur le plus grand réservoir de gaz naturel liquéfié d'Amérique du Nord (225 000 m<sup>3</sup>) qu'il alimente, avant sa mise en service cette année.

Nos équipes sont également à l'œuvre sur l'île de Grain, au Royaume-Uni, pour la construction d'un autre réservoir à intégrité totale de 190 000 m<sup>3</sup>, dans le cadre du programme

d'extension du plus grand terminal méthanier d'Europe. L'année fut aussi marquée par la signature du contrat de conception-construction d'un nouveau réservoir de 180 000 m<sup>3</sup> sur le terminal Gas Access to Europe (Gate) aux Pays-Bas, pour lequel nous avons bâti trois premiers réservoirs dans les années 2010. Ce projet, qui consacre notre savoir-faire d'ensemblier au service de la transition énergétique, mobilisera nos équipes jusqu'en 2026.



**Colombie**  
Autoroute Bogotá-Girardot

## — Œuvrer à la vitalité des régions

Avec 15 millions de passagers annuels, l'autoroute Bogotá-Girardot est un maillon essentiel du réseau colombien. Son élargissement et sa modernisation revêtent une importance stratégique, renforçant les liaisons régionales et revitalisant les territoires. Nous réalisons une troisième voie rapide de 65 km ainsi que trois tunnels bidirectionnels d'une longueur totale de 2 km, et réhabilitons l'ensemble de ses 145 km de chaussées et un tunnel existant de 4 km. 2023 aura vu la livraison de deux sections d'une longueur respective de 50 et 14 km. 2024 aura comme objectif la livraison de trois nouvelles sections, de respectivement 21, 7 et 14 km. Attentives à l'impact positif de nos activités, nos équipes ont poursuivi « Semillero Rosa », un programme de formation aux métiers de la construction pour les femmes issues des communautés locales. Les systèmes de stabilisation des talus, construits avec des matériaux biodégradables, répondent à nos objectifs de développement de l'économie circulaire et de filières locales.

# 15 millions

de passagers annuels



France  
Tunnel euralpin  
Lyon-Turin



## — Décarboner les échanges en Europe méditerranéenne

Maillon essentiel du corridor méditerranéen, la future liaison ferroviaire Lyon-Turin a pour ambition de faire entrer les échanges transalpins de marchandises et de voyageurs dans une nouvelle ère, délestant les routes alpines d'un million de poids lourds, pour une réduction annuelle d'environ 3 millions de tonnes équivalent CO<sub>2</sub> à l'horizon 2030.

Engagées sur les travaux préparatoires des puits d'Avrieux (quatre puits de ventilation de 500 m de profondeur), nos équipes le sont également sur les chantiers opérationnels 6 et 7, pour la réalisation de 25 km de tunnel à l'aide de trois tunneliers, dont le premier s'élancera en 2025, et 21 km en méthode conventionnelle. Début 2024, les 200 premiers mètres du tunnel de base ont été creusés.



Canada  
Tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine

## — Réhabiliter les infrastructures de transport

Plus long tunnel immergé du Canada (1,5 km), le tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine relie les rives montréalaises du Saint-Laurent depuis 75 ans. Cet ouvrage est traversé chaque jour par 120 000 véhicules. Le marché porte sur la conception, le financement et la réalisation des travaux de modernisation. Il s'agit ainsi de réparer la structure et de déployer de nouveaux dispositifs et technologies qui offriront une sécurité accrue

aux opérateurs et aux usagers, ainsi que de rénover 25 km de chaussées et d'élargir l'autoroute A20. Lancés début 2021 avec nos partenaires Pomerleau et Eurovia, ces travaux, dont la portée évolue, s'étaleront désormais jusqu'en 2027. L'année 2023 aura été marquée par la réfection des bétons délaminés et la réalisation du nouveau revêtement en béton fibré du tube de circulation direction sud.



# Nos principes d'action

Pour construire un monde durable et des ouvrages pérennes utiles à tous, nous sommes collectivement engagés dans une démarche de progrès continu autour d'axes forts : la sécurité pour tous, le respect des droits humains et l'éthique des affaires, la préservation de l'environnement, l'excellence technique et l'innovation, l'humain au cœur de nos projets, et l'impact positif de nos activités.



Santé & sécurité

P. 30



Éthique & droits humains

P. 31



Environnement

P. 32



Excellence

P. 33



Valeurs humaines

P. 34



Impact positif

P. 35



# Santé & sécurité



## Garantir la sécurité de tous

Valeur cardinale de la division des grands projets, la sécurité gouverne nos projets. Préserver l'intégrité physique et mentale de toutes les femmes et tous les hommes qui interviennent sur nos chantiers est une priorité absolue.

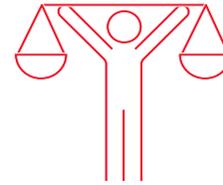
Notre organisation, fondée sur le respect de processus et procédures détaillés dans un référentiel opérationnel unifié, est le socle de notre engagement collectif pour atteindre zéro accident grave. Elle garantit l'identification, le partage et la maîtrise de nos risques majeurs grâce à notre schéma « Produire en sécurité », qui régit nos activités, et à notre approche « Safety in Design » qui optimise nos ouvrages dès leur conception pour une sécurité accrue lors des phases de construction, d'exploitation et de maintenance.

L'automatisation des tâches accidentogènes et le déploiement de solutions novatrices participent aussi à une meilleure prévention des risques.

Premier facteur de sécurité sur nos chantiers, la formation est la clé de voûte de la montée en compétences de nos équipes. Les *Safety Days*, événement transverse de VINCI Construction qui s'est tenu du 19 au 26 mai 2023 sur les thèmes des procédures d'exécution et du management du changement, soutiennent cette dynamique en sensibilisant nos collaborateurs, partenaires et sous-traitants sur tous nos chantiers, partout dans le monde.

**« La formation est la clé de voûte de la montée en compétences de nos équipes. »**

# Éthique & droits humains



## Nos principes d'action

### Être un partenaire de confiance

L'exemplarité, en toutes circonstances, est une condition *sine qua non* de notre performance globale et durable.

Conformément aux engagements du Manifeste VINCI, nous veillons à ce que nos activités soient marquées des sceaux de la probité, de la transparence, du respect de l'éthique des affaires et des règles de la concurrence, et du respect de la dignité humaine et des droits fondamentaux des personnes et des communautés locales. L'exigence pour nos collaborateurs de suivre des e-learning (anticorruption, conflit d'intérêts, droit de la concurrence, droits humains), le déploiement de formations anticorruption, concurrence et droits humains ainsi que

nos politiques Éthique et Droits humains répondent à notre ambition de consolider notre culture humaniste d'intégrité et de transparence, laquelle renforce les liens de confiance avec nos parties prenantes partout dans le monde.

Nous associons nos partenaires à cette démarche d'amélioration continue pour favoriser le développement pérenne de notre écosystème, avec notamment des cartographies des risques et des plateformes dédiées au pilotage de notre politique des droits humains et à la gestion des prestataires extérieurs.

Cette approche proactive et volontariste, alimentée par des ateliers de retours d'expérience et le dispositif d'alerte interne VINCI

Integrity (protection renforcée des lanceurs d'alerte), retranscrit notre mobilisation collective pour que nos activités aient un impact sociétal et humain positif.

**« Nous veillons à ce que nos activités soient marquées des sceaux de la probité, du respect de la dignité humaine et des droits fondamentaux des personnes et des communautés locales avec lesquelles nous interagissons. »**



## Nos principes d'action

### Protéger notre environnement

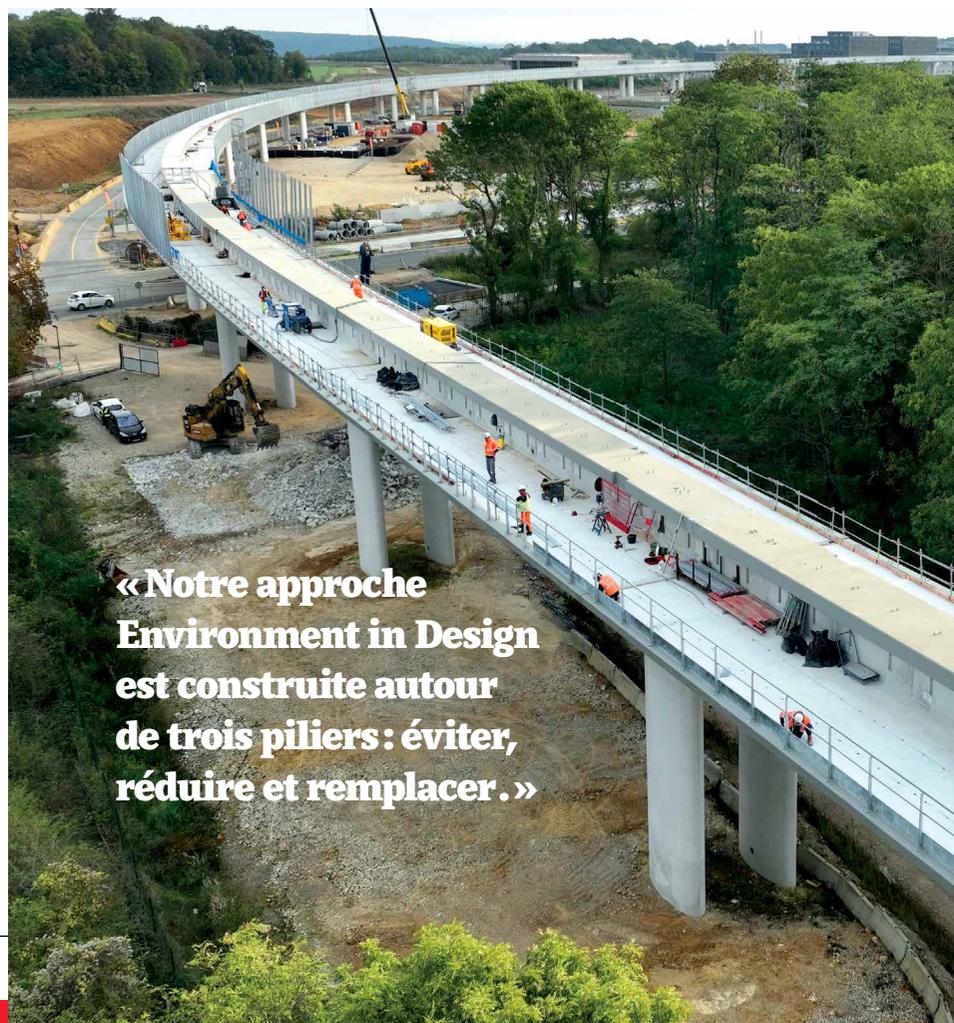
Mobilité partagée, production d'énergies durables, préservation des ressources en eau, résilience climatique : nous construisons le monde de demain, engagé et durable. La conception et la construction de nos ouvrages répondent aussi à une exigence de performance environnementale, autour des axes fixés par VINCI : réduction de nos émissions de CO<sub>2</sub>, économie circulaire, préservation des milieux naturels. Nous accompagnons nos clients et accélérons la transition environnementale de nos métiers. Notre approche Environment in Design consacre notre ambition en intégrant les enjeux environnementaux en phases de conception et de préparation des chantiers autour des trois piliers éviter, réduire et remplacer.

Au-delà de la systématisation des bilans carbone et du suivi rigoureux de nos projets, nous mobilisons nos savoir-faire pour déployer

des initiatives novatrices, telles les rampes Aqua Eco pour une réduction de 40 % de l'eau consommée sur nos chantiers, ou l'optimisation structurelle du tablier du viaduc de la ligne 18 du Grand Paris Express, pour une réduction totale d'émissions de 6 200 tonnes équivalent CO<sub>2</sub>. Nous mettons aussi l'accent sur le recours à des matériaux plus durables (le contenu recyclé moyen de nos aciers achetés atteint 36 %, 45 % de nos bétons sont bas carbone) et la préservation des ressources en eau, thématique phare de la dernière Journée de l'Environnement VINCI.



L'optimisation du viaduc de la ligne 18 du Grand Paris Express, symbole de notre engagement collectif.



« Notre approche Environment in Design est construite autour de trois piliers : éviter, réduire et remplacer. »



### Placer l'excellence technique et l'innovation au service de nos projets

Signature de la division des grands projets, l'excellence technique est la clé de voûte de la maîtrise opérationnelle de nos chantiers et de notre aptitude à concevoir et construire les infrastructures les plus complexes au service de nos clients.

Cette excellence technique se nourrit de notre culture de l'innovation, partagée par les 500 ingénieurs de nos directions techniques et l'ensemble des équipes de nos projets. Elle est mise au service de notre performance globale autour de deux axes clés : la transformation digitale de nos métiers et la réduction de notre empreinte carbone. Levier essentiel de productivité, l'intelligence artificielle est au cœur de cette stratégie de transformation. Elle participe à nos outils d'optimisation des tâches (Chrosite), des engins de chantier et de la traçabilité des matériaux (Linaster) ou encore de la modélisation de nos ouvrages (Frontlab).

Outre nos solutions pionnières de bétons ultra bas carbone Exegy®, qui soulignent les expertises transverses de VINCI Construction, nos métiers concourent à la transition énergétique comme le montrent nos développements dans la gazéification hydrothermale ou le stockage souterrain d'hydrogène.

Avec 414 dossiers déposés, le premier Prix de l'Innovation de la division des grands projets, lancé en octobre, a mis à l'honneur l'engagement collectif de nos collaborateurs en faveur de solutions durables et performantes pour construire les mobilités et les énergies de demain.

« Notre culture de l'innovation est mise au service de deux axes clés : la transformation digitale de nos métiers et la réduction de notre empreinte carbone. »



Linaster, ou comment optimiser notre productivité et réduire notre impact environnemental

# Excellence

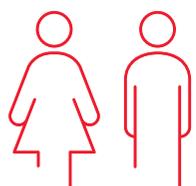


# Valeurs humaines



## Promouvoir les valeurs humaines

Nos collaboratrices et nos collaborateurs sont notre première richesse. Nous nous engageons pour des parcours professionnels attractifs et durables, qui favorisent l'expression de leurs talents au sein de notre organisation et du groupe VINCI, grâce notamment à notre cycle RH (entretien annuel, revue de personnel, plan individuel de développement et feedback). Nos équipes sont internationales, solidaires et engagées. Le développement de leurs compétences et leur épanouissement fondent notre capacité à répondre aux défis de chantiers d'exception. Nous mettons en place un management de proximité qui promeut l'autonomie, la responsabilité et la prise d'initiatives et portons une politique de formation ambitieuse, avec plus de 40000 heures de formation dispensées en 2023.



La prévention des risques psychosociaux fait aussi l'objet d'une attention accrue, avec une plateforme d'écoute et de soutien psychologique, la formation continue de nos managers et le déploiement d'une formation certifiante de secouristes en santé mentale. Nous croyons en la réussite collective et l'égalité des chances. Nous luttons contre toute forme de discrimination et encourageons la diversité et la mixité professionnelle. Sous l'égide du comité de direction, de nombreuses initiatives ont vu le jour, à l'image des journées de sensibilisation « S'engager pour la mixité » qui ont réuni plus de 300 personnes en 2023.

**3,24 %**  
L'effort de formation  
en 2023



# Impact positif

## Nos principes d'action

### Se mobiliser pour un impact positif

Partout dans le monde, nous réalisons des ouvrages qui contribuent au développement de nos territoires et sont utiles aux générations futures. Nous veillons à ce que nos activités aient un impact sociétal positif qui s'inscrit dans une logique durable de développement économique, social et environnemental, au bénéfice des communautés locales. Sur le projet d'élargissement de l'autoroute Bogotá-Girardot en Colombie, notre programme « Semillero Rosa » a permis en 2023 la formation aux métiers de la construction de 117 femmes, aujourd'hui employées de notre consortium. En Nouvelle-Zélande, nous avons poursuivi notre engagement auprès d'un programme de formation et de tutorat de 16 semaines ouvert aux jeunes issus des communautés maories et socialement défavorisées.

Partenaires durables des territoires, nous nous attachons à contribuer à leur développement socio-économique. Nous participons ainsi au fonds de dotation Chantiers et Territoires Solidaires de VINCI, qui soutient des projets associatifs d'intérêt général à proximité de nos chantiers du Grand Paris Express. Depuis 2016, 89 associations agissant en faveur du lien social et de l'emploi ont été soutenues, pour un montant de près de 1,5 M€. En 2023, 26 associations ont été accompagnées pour 336 000 €. Autant d'illustrations de notre mobilisation collective en faveur d'une société plus juste, équitable et inclusive.

**« Près de 1,5 M€ a été investi depuis 2016 pour soutenir les associations qui œuvrent pour le développement des territoires. »**



Le programme de formation Semillero Rosa, un impact au cœur des communautés locales.



Build Better  
Together

[www.vinci-construction-projets.com](http://www.vinci-construction-projets.com)  
[www.dodincampenonbernard.com](http://www.dodincampenonbernard.com)  
[www.vinci-construction.com/fr/geoinfrastructure](http://www.vinci-construction.com/fr/geoinfrastructure)  
[www.spiecapag.com](http://www.spiecapag.com)

**Direction de la communication** | 1973, boulevard de La Défense, 92000 Nanterre - **Conception-réalisation** | Brainsonic / Hélène Koetschet, Marion Stepien - **Crédits photographiques** | © Aerophoto America, © Bastien André, © Mark Barber, © Pedro Costagomez, © A.Destienne/Capa Pictures, © Direction de projet EOLE SNCF Réseau, © Droneway, © Cyrille Dupont, © Femern A/S, © Femern Link Contractors, © Greenshot, © Grimshaw, © ITER Organization/EJF Riche, © LNG Canada, © Arnaud Mallez, © Roman Noestler, © Pierre Seager, © Raphaël Soret, © TELT Caroline Moureaux, © Alexis Toureau, © Jager Uffelman, © Evan Williams, © photothèques VINCI et filiales