



YEAR
BOOK

2014



SOMMAIRE

// Qui nous sommes		3
	Profil	3
	Équipe de direction	4
	Repères	6
// Où nous sommes		8
// Ce que nous réalisons		10
	Infrastructures de transport	10
	Infrastructures minières	17
	Énergie et <i>oil & gas</i>	18
	Bâtiments et ouvrages fonctionnels	20
	Infrastructures hydrauliques	23
	Environnement	25
// Ce qui nous anime		26
	Sécurité	26
	Ingénierie	28
	R&D et innovation	30
	Ressources humaines	32
	Développement durable	34

PROFIL

VINCI Construction Grands Projets est une filiale de VINCI, acteur mondial des métiers des concessions et de la construction.

Nous sommes les héritiers d'entreprises centenaires, qui ont associé leur nom à des références majeures en France et à l'international.

Nous concevons et réalisons partout dans le monde de grands ouvrages de génie civil et de bâtiment :

- > infrastructures de transport – ponts et viaducs, travaux souterrains, travaux linéaires de surface, travaux maritimes ;
- > infrastructures minières – accès, terrassements, travaux souterrains et à ciel ouvert, génie civil ;
- > énergie et *oil & gas* – centrales thermiques et nucléaires, réservoirs GNL ;
- > bâtiments – tours de bureaux et de logements, parkings, aéroports, ouvrages administratifs et culturels ;
- > infrastructures hydrauliques – barrages, stations de pompage et de traitement des eaux usées, distribution et évacuation des eaux ;
- > environnement – systèmes d'assainissement et d'amélioration des réseaux d'eau potable, centres d'enfouissement techniques.

Pour affronter les grands projets qui sont notre vocation, nos équipes s'appuient sur des expertises pointues en management de projet, en construction et en ingénierie, et sur une organisation du partage d'expérience qui permet une forte réactivité face aux risques de nos projets. Nous travaillons la plupart du temps en partenariat avec des entreprises locales pour déployer des solutions à la fois globales et taillées sur mesure pour répondre au plus près des besoins de nos clients publics et privés.

Nous mettons les savoir-faire, l'expérience et les capacités d'innovation de nos équipes au service de nos clients pour réaliser ensemble des ouvrages majeurs pour le développement durable des territoires. La sécurité du personnel de chantier, des riverains et des utilisateurs futurs de nos ouvrages est notre première préoccupation pour livrer des projets d'excellence.

Alain Bonnot, Président

DE HAUT EN BAS ET DE GAUCHE À DROITE

COMITÉ DE DIRECTION

- // **Yanick Garillon**, directeur opérationnel Qatar et Golfe arabique
- // **Stéphanie Malek**, directeur communication
- // **Arnaud Brel**, directeur qualité, sécurité, environnement
- // **Alain Bonnot**, président
- // **Philippe Masselot**, directeur financier
- // **Jean-Luc Brial**, directeur opérationnel Asie et métiers du bâtiment et de l'hydraulique
- // **Patrick Kadri**, directeur opérationnel France, Méditerranée, Afrique, Proche-Orient et réservoirs GNL
- // **Guillaume Feld**, directeur juridique
- // **Éric Chambraud**, directeur opérationnel Îles britanniques, Europe du Nord, Amériques, Russie et travaux souterrains
- // **Jean-Luc Toris**, directeur ingénierie et moyens techniques
- // **Patrick Béchaux**, directeur ressources humaines



DIRECTEURS DE SECTEUR



Alexandre Ambrosini
Bâtiment et international
QDVC



Gilles Dumoulin
Directeur de projets



Philippe Athuyt
France et DOM-TOM



Igor Gorwitz
Bâtiment Asie centrale



Jean-Luc Audureau
Amérique latine et
Caraïbes, travaux
souterrains



Hakim Naceur
Russie



Sébastien Bliaut
Europe du Nord



Michel Oliveres
Asie du Sud-Est



Pierre Bourgeois
Hong Kong



Thierry Portafaix
Amérique du Nord



Hosni Bouzid
Europe méditerranéenne
et réservoirs GNL



Lionel Ravix
Îles britanniques



Éric Coppi
Golfe arabe



Julien Rayssiguier
Travaux hydrauliques



Jean-Pierre Dauban
Afrique, Proche-Orient
et Tchernobyl



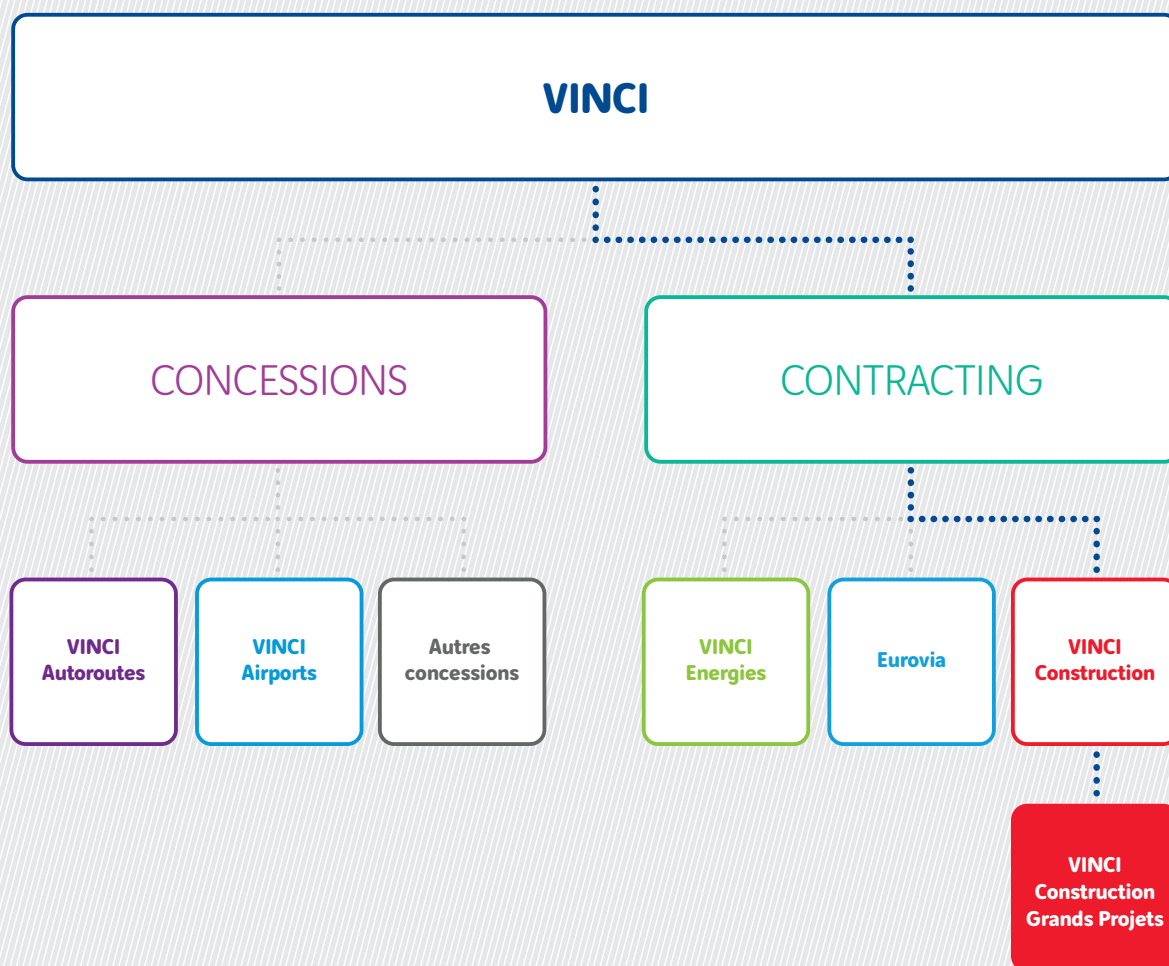
Jean-Philippe Salla
Infrastructures QDVC

Au 31 décembre 2014 (y compris coentreprises)

REPÈRES

VINCI est un acteur mondial des métiers des concessions et de la construction, employant plus de 185 000 collaborateurs dans une centaine de pays.

Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun.



○ 185 293

○ 68 185

● **6974****SALARIÉS
DANS LE MONDE**

○ 38,7 Mds €

○ 15,4 Mds €

● **1,3 Md€****CHIFFRE D'AFFAIRES**

○ 3642 M€

○ 380 M€

● **53 M€****RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
SUR ACTIVITÉ (ROPA)**○ 27,9 Mds € (*Contracting*)

○ 16,1 Mds €

● **3 Mds€****CARNET DE COMMANDES**

○ 260 000

○ 24 448

● **42****PROJETS**● **470 M€****TRÉSORERIE**

○ chiffres VINCI

○ chiffres VINCI Construction

● chiffres VINCI Construction Grands Projets



PROJETS EN COURS

INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

Ponts et viaducs

- 1 // Pont de l'Atlantique, **Panama**
- 2 // Viaduc de la Nouvelle Route du Littoral, La Réunion, **France**

Travaux souterrains

- 3 // Crossrail C510, tunnels des stations Liverpool Street et Whitechapel, Londres, **Royaume-Uni**
- 4 // Crossrail C512, station Whitechapel, Londres, **Royaume-Uni**
- 5 // Métro de Doha, ligne rouge sud, **Qatar**
- 6 // Métro du Caire, ligne 3, **Égypte**
- 7 // LRT de Lusail, **Qatar**
- 8 // Métro Shatin to Central Link, lot 1103, **Hong Kong**
- 9 // Tunnels d'Hallandsås, **Suède**

Travaux linéaires de surface

- 10 // Autoroute EKPT, **Grèce**
- 11 // Autoroute M4 Relief Road, **Royaume-Uni**
- 12 // Autoroute Moscou-Saint Pétersbourg, **Russie**
- 13 // LGV Sud-Europe Atlantique, Tours-Bordeaux, **France**
- 14 // New Orbital Highway, Doha, **Qatar**
- 15 // Ohio East End Crossing, **États-Unis**

INFRASTRUCTURES MINIÈRES

- 16 // Tunnels de la mine d'El Teniente, **Chili**

BÂTIMENTS ET OUVRAGES FONCTIONNELS

- 17 // Allée des Fontaines, Achgabat, **Turkménistan**
- 18 // Berjaya Central Park, Kuala Lumpur, **Malaisie**
- 19 // Extension de l'aéroport de Santiago, **Chili**
- 20 // Extension des aéroports de Phnom Penh et Siem Reap, **Cambodge**
- 21 // Golf Racquet Country Club, Tanger, **Maroc**
- 22 // Parkings de Lusail, **Qatar**
- 23 // Sheraton Park Project, Doha, **Qatar**
- 24 // Tour Menara Hap Seng, Kota Kinabalu, **Malaisie**
- 25 // Tours Jesselton 2, Kota Kinabalu, **Malaisie**
- 26 // Tour Odéon, **Principauté de Monaco**



INFRASTRUCTURES HYDRAULIQUES

- 27 // Extension de la station de traitement d'eau de Niroth, **Cambodge**
- 28 // JWSIP, catégorie B, **Jamaïque**
- 29 // Lee Tunnel, Londres, **Royaume-Uni**
- 30 // Modernisation du réseau hydraulique de la ville de Yarmouk, **Jordanie**
- 31 // Nouveau barrage d'Assiout, **Égypte**
- 32 // Projet d'amélioration de l'alimentation en eau de Faisalabad, **Pakistan**
- 33 // Réhabilitation du réseau d'eau potable, **Djibouti**
- 34 // Stations de pompage des eaux usées, Thai Nguyen, **Vietnam**
- 35 // Stations de traitement des eaux usées des aéroports de Phnom Penh et Siem Reap, **Cambodge**
- 36 // Systèmes d'assainissement dans cinq villes, **République dominicaine**
- 37 // Tunnel de Shieldhall, Glasgow, **Royaume-Uni**

ÉNERGIE ET OIL & GAS

Nucléaire

- 38 // Bâtiment du réacteur Tokamak, projet ITER, **France**
- 39 // Enceinte de confinement du sarcophage de Tchernobyl, **Ukraine**

Réservoirs GNL

- 40 // Réservoirs de Yamal, **Russie**
- 41 // Projet Wheatstone, **Australie**

ENVIRONNEMENT

- 42 // Centre d'enfouissement technique de Sendafa, **Éthiopie**



**LIGNE À GRANDE VITESSE
SUD EUROPE ATLANTIQUE (SEA)
TOURS-POITIERS, FRANCE**

**METTRE BORDEAUX
À DEUX HEURES
DE TRAIN DE PARIS**

Le plus grand projet ferroviaire d'Europe actuellement en chantier. Les 300 km de ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux comprennent 500 ouvrages d'art courants et non courants, dont 24 viaducs et 6 tranchées couvertes. La ligne traverse 3 régions, 6 départements et 113 communes ainsi que 14 sites classés « Natura 2000 » qui accueillent 220 espèces protégées de faune et de flore. Au plus fort de son activité à l'été 2013, le chantier a employé plus de 8 500 personnes. Premier train commercial à 320 km/h à l'été 2017 !

**30 MILLIONS
D'HEURES
TRAVAILLÉES**

Cosea, le groupement en charge de la construction de la ligne, a atteint les 30 millions d'heures travaillées en janvier 2015.



**+ DE 200 KM
LIVRÉS AUX TRAVAUX
FERROVIAIRES**

Fin 2014, les équipes en charge des travaux ferroviaires ont réceptionné plus de 200 km sur tout le tracé.



VIADUC DE LA NOUVELLE ROUTE DU LITTORAL LA RÉUNION, FRANCE

UNE BARGE UNIQUE POUR UNE ROUTE EN PLEINE MER

5 400 m de viaduc en mer ouverte vont relier Saint-Denis à La Grande Chaloupe, un record en France. Ce nouvel axe à 2 x 3 voies permettra aux plus de 50 000 automobilistes qui empruntent l'actuelle route côtière de circuler en toute sécurité, malgré les houles cycloniques qui balayent régulièrement l'île.



95% DE PRÉFABRICATION À TERRE



Cette solution de construction permet de réduire l'impact des aléas climatiques sur le planning des travaux ainsi que les nuisances pour la faune.



105 M DE LONG
43 M DE LARGE

Ce sont les dimensions de la barge auto-élevatrice et auto-propulsée dont la construction a démarré fin 2014 en Pologne. Elle pourra transporter et installer en mer des éléments préfabriqués de 4 500 tonnes. Elle doit arriver en février 2016 sur l'île de La Réunion.





COENTUNNELS

AMSTERDAM, PAYS-BAS

MISE EN SERVICE EN 2014

FLUIDIFIER LE TRAFIC À AMSTERDAM

Le périphérique ouest d'Amsterdam en direction du nord des Pays-Bas a pris un nouveau souffle grâce à la création d'un second tunnel sous le port d'Amsterdam et à la rénovation du premier. 200 000 usagers sont attendus par jour sur les 8 voies disponibles depuis le 21 juillet 2014.



715 M
DE TUNNEL
IMMERGÉ

Pour parer à un risque de tassement lors de l'excavation de la fouille, un ouvrage temporaire de soutènement sous-marin a été conçu et réalisé.

3,4 KM
D'ÉCRANS
ANTI-BRUIT



Pour préserver le cadre de vie des Amstellodamois, 3,4 km d'écrans anti-bruit et 6,8 km d'écrans anti-pollution ont été installés.

TUNNEL DU LIEFKENSHOEK

ANVERS, BELGIQUE

MISE EN SERVICE EN 2014

DÉSENGORGER LE PORT D'ANVERS

Grâce à ce projet en conception-construction, 16,2 km de double voie ferrée clés en main ont été inaugurés le 9 décembre 2014, permettant ainsi de désengorger le fret du port d'Anvers. Cette nouvelle voie ferrée relie le port du nord au sud et permet jusqu'à 100 allers-retours de trains par jour.



40 M
SOUS
L'ESCAUT **3** M
SOUS LE
KANAALDOK

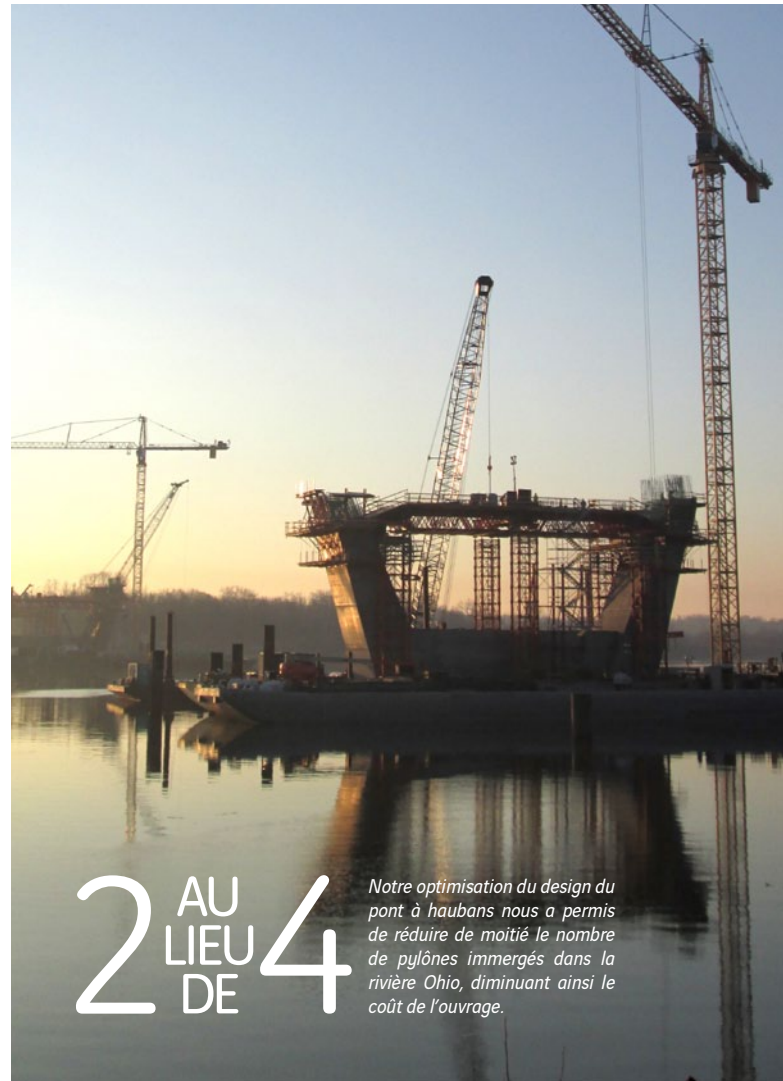


Le passage sous le Kanaaldok a nécessité le dragage préalable du canal à l'intérieur d'un double rideau de palplanches pour permettre l'avancée des deux tunneliers.

EAST END CROSSING OHIO RIVER BRIDGES LOUISVILLE, ÉTATS-UNIS

PARFAIRE LE RÉSEAU AUTOROUTIER AUX ÉTATS-UNIS

Relier l'Indiana au Kentucky en contournant la ville de Louisville, tel est l'objectif de l'East End Crossing, soit 12,6 km d'autoroute au total proposant 2 x 2 voies. Pour y parvenir, nous concevons et construisons un pont haubané de 762 m pour franchir la capricieuse rivière Ohio, un tunnel bitube de 512 m et 19 ouvrages d'art courants. Ce nouvel axe routier sera opéré pendant 35 ans par un groupement concessionnaire comprenant VINCI Concessions.



2 AU LIEU DE 4

Notre optimisation du design du pont à haubans nous a permis de réduire de moitié le nombre de pylônes immergés dans la rivière Ohio, diminuant ainsi le coût de l'ouvrage.



PONT DE L'ATLANTIQUE COLON, PANAMA

PLUS DE 200 M AU-DESSUS DES POST-PANAMAX

Le pont de l'Atlantique, d'une longueur de 3 500 m avec ses viaducs d'accès, offrira 2 x 2 voies aux véhicules pour traverser le canal indépendamment du fonctionnement des écluses situées 3 km plus au sud. Ce pont rentre dans la catégorie des plus grands au monde avec une portée centrale en béton de 530 m, des pylônes d'une hauteur de 212,5 m et un tirant d'air de 75 m.



530 m

C'est la longueur record pour une travée de pont haubané en béton dans le monde.

LIGHT RAIL TRANSIT SYSTEM LUSAIL, QATAR

TRANSPORT URBAIN CLÉS EN MAIN DANS UNE VILLE À BÂTIR

Au travers de notre filiale QDVC (51 % Qatari Diar, 49 % VINCI Construction Grands Projets), nous accompagnons le client depuis la définition du projet en Early Contractor Involvement pour concevoir et construire 30 km de métro léger dans la ville nouvelle de Lusail au nord de la capitale qatarienne. Le génie civil des 10 km enterrés et des 8 stations souterraines est achevé. En 2014, nous avons intégré les fournisseurs de matériel roulant et de systèmes pour livrer clés en main la première phase en 2019 et la seconde en 2021.

100%
D'ANTICIPATION



Les problématiques citadines de mobilité, qui sont d'ordinaire à la source d'un projet de transport urbain, ont dû être anticipées à 100 % puisque la ville n'existait pas encore quand nous avons commencé le projet.

 **ZÉRO
CATÉNAIRE**

Le LRT de Lusail sera l'un des transports urbains les plus modernes au monde utilisant la technologie sans caténaire pour préserver l'esthétique de la ville nouvelle. Les rames seront donc alimentées en énergie par un 3^e rail au sol.

NEW ORBITAL HIGHWAY DOHA, QATAR NOUVEAU CONTRAT EN 2014

PRÉSERVER LE CENTRE VILLE DE DOHA DU TRAFIC DE POIDS LOURDS

Avec l'ouverture du nouveau port de Messaid, situé au sud de la capitale qatarienne, un nouvel axe routier est nécessaire pour rejoindre la zone industrielle et la ville gazière de Ras Laffan au nord du pays. Notre filiale QDVC a pris en charge la conception et la construction d'un tronçon de ce nouveau périphérique sur 47 km incluant 6 viaducs, 17 ouvrages d'art et un tunnel de 320 m de long. Livraison en mai 2017.



2x5+2x2

Ce nouvel axe s'étendra sur 2 x 5 voies pour les véhicules de tourisme et 2 x 2 voies dédiées aux poids lourds.





MÉTRO LIGNE ROUGE SUD DOHA, QATAR

TRANSPORTER LES HÔTES DU QATAR DEPUIS L'AÉROPORT JUSQU'AU CENTRE HISTORIQUE

Les fans de football qui se rendront à Doha pour la Coupe du Monde FIFA 2022 arriveront dans notre station ! Notre groupement est en charge de la conception et de la construction de 13,8 km de tunnel bitube pour amener les hôtes du Qatar de l'aéroport vers le centre historique de la capitale. Le contrat comprend également 6 stations souterraines, 51 connections inter-tubes de sécurité et 3 puits d'évacuation d'urgence.



5 TUNNELIERS

Nous avons mis au point et commandé 5 tunneliers à pression de terre d'un diamètre extérieur de plus de 7 mètres pour livrer le métro dans les délais.



2141

C'est le nombre d'heures de formation qui auront été dispensées aux ouvriers confrontés pour la première fois à une technologie aussi complexe que celle d'un tunnelier. Une représentation en 3D du TBM a été mise au point spécialement pour accompagner le travail pédagogique de formation.



MÉTRO LIGNE 3 LE CAIRE, ÉGYPTÉ



Notre groupement construit depuis plus de 30 ans le métro du Caire, infrastructure stratégique pour la mobilité des Cairotes et pour réduire la pollution.



5 MOIS D'AVANCE

À la demande du client, la National Authority for Tunnels, nous avons livré la phase 2 de la ligne 3 avec 5 mois d'avance, pour la plus grande satisfaction des autorités et usagers.

30 ANS DANS LES SOUS-SOLS DE LA PLUS GRANDE MÉGALOPOLE D'AFRIQUE DU NORD

Nefertari, Hatchepsout, Imhotep : ces noms de personnalités de l'Égypte ancienne sont aussi ceux des tunneliers qui se succèdent depuis plus de 30 ans pour creuser le sous-sol du Caire. Notre maîtrise des travaux souterrains nous a ainsi permis de passer à deux reprises sous le Nil. Depuis 1981, nous avons ainsi livré 77,4 km de métro et 64 stations pour offrir aux Cairotes un moyen de transport économique, rapide, sûr et propre.

MÉTRO SHATIN TO CENTRAL LINK HONG KONG, CHINE

EXPLOSIFS ET TUNNELIER EN MILIEU HYPER URBANISÉ

Au pied des immeubles de grande hauteur et des collines hongkongaises, nos équipes dirigent des travaux à la fois en traditionnel et au tunnelier pour réaliser la nouvelle ligne de métro qui reliera Shatin à Central.



-49 dBa
D'ATTÉNUATION
DU BRUIT EN
TÊTE DE PUIS

La sécurité et le confort des riverains et usagers de la route autour de nos puits de Diamond Hill et de Hin Keng sont des enjeux majeurs de ce projet.

TUNNELS MINIERS

EL TENIENTE, CHILI

ALLONGER LA DURÉE D'EXPLOITATION DE LA PLUS GRANDE MINE DE CUIVRE SOUTERRAINE AU MONDE

Le plus grand producteur de cuivre au monde a fait appel à notre maîtrise des travaux souterrains pour creuser les tunnels d'accès au futur niveau d'exploitation de la mine d'El Teniente, située entre 1 500 et 1 900 m d'altitude à 80 km au sud de Santiago. Nous réalisons en méthode traditionnelle 17 780 m de tunnels principaux (un tunnel pour le transport du personnel et un autre pour le convoyage du minerai) ainsi que 5 745 m d'accès temporaires. Un partenariat avec l'institut de formation professionnelle national a été instauré pour former les ouvriers chiliens au maniement des explosifs.



700 m

**DE ROCHE
AU-DESSUS DE
NOS TUNNELS**

Notre chantier est situé au cœur de la cordillère des Andes et la couverture peut atteindre les 700 m.

10000

MINEURS CHILIENS



Nos travaux vont permettre de pérenniser les emplois de plus de 10 000 mineurs chiliens, la mine de cuivre d'El Teniente étant le poumon économique de cette région du Chili.



RÉSERVOIRS GNL

SABETTA, PÉNINSULE DE YAMAL, RUSSIE

AU-DELÀ DU CERCLE POLAIRE, ON COULE DU BÉTON...

Travailler dans les conditions extrêmes de la Sibérie est l'un des défis que nous relevons. Nous concevons et réalisons 4 réservoirs de gaz naturel (GNL), d'une capacité de 160 000 m³ chacun, en groupement avec Entrepose Contracting, également filiale de VINCI Construction. Compte tenu des conditions climatiques extrêmes qui restreignent les périodes de travaux, les méthodes de construction ont été pensées pour exécuter les travaux de génie civil dans des délais très courts, d'avril à septembre. Il s'est écoulé moins d'un an et demi entre la mise en vigueur du contrat, la mobilisation, la conception, la réalisation des fondations et l'achèvement des enceintes.



-50°C

C'est la température extrême en hiver dans la péninsule de Yamal. L'anticipation des besoins d'approvisionnement du chantier est donc cruciale à la réussite du projet.

**+ DE
50% DE LINÉAIRE
DE PIEUX
EN MOINS**

C'est le résultat de notre optimisation du design. Pour assurer la stabilité de l'ouvrage dans le permafrost, nous concevons des fondations innovantes adaptées au dégel estival en surface.

ENCEINTE DE CONFINEMENT

TCHERNOBYL, UKRAINE

**UNE ARCHE PROTOTYPE
POUR TCHERNOBYL**

Depuis le lancement du concours international d'idées par l'Académie des Sciences d'Ukraine en 1992 et la signature du contrat en 2007, nos équipes se succèdent pour la conception et la réalisation de ce prototype hors normes. L'objectif de l'enceinte est double : confiner le réacteur n° 4 accidenté ainsi que le sarcophage réalisé au lendemain de l'accident, mais aussi permettre leur démantèlement en toute sécurité grâce à des bras articulés pilotés depuis un bâtiment annexe. L'enceinte pourrait recouvrir un stade de 80 000 places et pèse 36 000 tonnes. Les travaux se déroulent dans des conditions particulières de sécurité avec une équipe de 50 personnes dédiées à la radioprotection. En 2014, le levage de l'arche a été achevé avec succès et les travaux d'équipement ont commencé.

4 
MILLIONS

C'est le nombre d'heures de travail enchaînées sur le site sans accident avec arrêt.

600 000 

C'est le nombre de boulons qu'il a fallu pour construire l'arche de confinement.





FONDATION LOUIS VUITTON
PARIS, FRANCE
LIVRÉ EN 2014

UN DÉFI LANCÉ AUX LOIS DE L'ARCHITECTURE

L'écran imaginé par l'architecte Frank Gehry pour abriter les collections d'art de la Fondation Louis Vuitton a ouvert ses portes aux visiteurs à l'automne 2014, après 6 ans d'études et de travaux. Nos équipes ont participé à la mise au point de l'outil de conception-construction qui a permis à toutes les entreprises impliquées de se coordonner, réduisant ainsi les risques liés à la multiplicité des interfaces.

100% BIM



Ce bâtiment n'aurait pas pu être construit si tous les acteurs ne s'étaient pas coordonnés autour de la maquette numérique de projet. L'utilisation du BIM (Building Information Modelling) a permis d'anticiper et de rendre constructible ce vaisseau de bois, de béton, d'acier et de verre.

TOUR ODÉON
PRINCIPAUTÉ DE MONACO

UN GRATTE-CIEL À FLANC DE MONTAGNE

Du haut de ses 160 m, la tour Odéon offrira aux résidents de la principauté 100 000 m² de surface de commerce et d'habitation de haut standing. Pour respecter les délais de livraison, la méthode du *top and down* a été retenue, qui permet de construire en même temps les 10 niveaux de parking souterrain et les 48 étages de la tour.

JUSQU'À
70^m
DE DÉNIVELÉ

Les fondations sont l'un des enjeux de ce gratte-ciel dont l'emprise au sol n'est que de 3 000 m² à flanc de montagne.





AÉROGARE

DOUCHANBÉ, TADJIKISTAN

LIVRÉ EN 2014

LIVRAISON D'UN TERMINAL INTERNATIONAL EN MOINS DE DEUX ANS

Le Tadjikistan accueille désormais ses visiteurs internationaux dans une aérogare flambant neuve de 12 000 m² sur deux niveaux. Le pays a fait le choix d'un design résolument moderne et nous a confié le projet en conception-construction clés en main, incluant les équipements aéroportuaires comme le tri des bagages, les passerelles passagers, les portiques de sécurité, les scanners, etc. L'expertise de VINCI Airports, filiale de VINCI Concessions qui opère 23 aéroports dans le monde, nous a été précieuse pour concevoir et livrer une infrastructure aux meilleurs standards internationaux.



4 MOIS D'AVANCE SUR LA LIVRAISON

Pour permettre aux autorités d'organiser l'inauguration du nouveau terminal le jour des 90 ans de la compagnie nationale, nous avons mobilisé nos équipes pour livrer avec 4 mois d'avance sur le planning.

1,2  MILLION DE PASSAGERS PAR AN

C'est la capacité de cette nouvelle infrastructure qui participe au développement économique du pays.



PALAIS DU GOUVERNEMENT

ASHGABAT, TURKMÉNISTAN

LIVRÉ EN 2014

DU DESIGN JUSQU'À L'ÉQUIPEMENT INFORMATIQUE, LE BÂTIMENT PRÊT À VIVRE

Des premières esquisses à la livraison clés en main avec ordinateurs branchés dans les bureaux, nos équipes ont réalisé ce bâtiment iconique en 24 mois. Tout a été pris en charge par nos soins, jusqu'à la recherche artistique de décoration intérieure qui revisite la culture locale. Des équipes d'ouvriers turkmènes ont été formées aux techniques de la décoration en staff pour réaliser 15 000 m² de surface décorée.

54 000  m² AUX STANDARDS ANTISISMQUES

Le Turkménistan a été frappé dans son histoire par un violent séisme qui a ravagé la capitale Ashgabat en 1948. L'ensemble du Palais du gouvernement répond donc à des normes antisismiques drastiques.

BERJAYA CENTRAL PARK KUALA LUMPUR, MALAISIE

KUALA LUMPUR À 200 M DE HAUT

Huit ans après la livraison du Berjaya Time Square devenu un lieu iconique de la capitale malaisienne, nous accompagnons de nouveau le groupe Berjaya dans son dernier projet immobilier : le Berjaya Central Park, un ensemble de tours jumelles de 46 et 48 étages culminant à 200 m de hauteur reliées par un podium central de 9 étages.



185 000 m² 

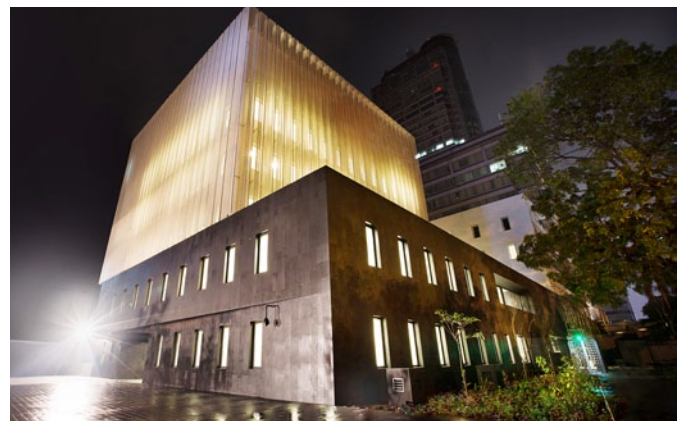
C'est la surface totale de l'ensemble à construire avec 73 000 m³ de béton, 11 200 tonnes d'acier ou encore 375 000 m² de coffrage.



AMBASSADE DE FRANCE JAKARTA, INDONÉSIE LIVRÉ EN 2014

LA MAISON FRANCE EN INDONÉSIE

Dix ans après la livraison de l'hôtel Méridien à Jakarta, nous sommes revenus en Indonésie pour réaliser le nouveau complexe diplomatique français qui s'étend sur 7 400 m². Il s'agit de deux bâtiments reliés par un socle commun de deux étages : l'ambassade compte six étages et l'Institut de France en Indonésie en compte cinq.



18
mois


C'est le délai de livraison qui a été respecté puisque l'inauguration a eu lieu le 20 octobre 2014 comme prévu.



LEE TUNNEL

LONDRES, ROYAUME-UNI

16
MILLIONS
DE M³



C'est la quantité d'effluents qui ne se déversera plus chaque année dans la Tamise.

80 m



Les puits construits dans le cadre de ce projet sont les plus profonds du Royaume-Uni. Ils ont été réalisés à l'aide de parois moulées, puis, pour le tube intérieur, en coffrage glissant avec, à la clé, le record du plus long coulage de béton en continu au Royaume-Uni.

AU PLUS PROFOND DE LONDRES POUR ASSAINIR LA TAMISE

Le tunnelier à pression de boue Busy Lizzie utilisé pour creuser les 7 km de tunnel a battu des records de cadence, jusqu'à 790 m par mois, 250 m en une semaine ou encore 55 m en une seule journée. Il a fini sa course dans la craie londonienne le 26 janvier 2014 et sera revêtu en 2015 d'un deuxième rouleau en béton grâce à deux coffrages géants qui progressent à plus de 250 m par semaine. Avec 5 puits, des systèmes de relevage et des automatismes nécessaires au relevage des effluents, le projet sera livré à la fin de l'année 2015.

SHIELDHALL TUNNEL

GLASGOW, ÉCOSSE

NOUVEAU CONTRAT EN 2014

LE PLUS GRAND TUNNEL DE STOCKAGE D'EAUX USÉES D'ÉCOSSE

2015 sera l'année de la réception et de l'assemblage du tunnelier à pression de boue d'un diamètre de 5,5 m qui va creuser les 5 km de tunnel du projet. S'y ajouteront deux puits et une tranchée couverte. Le tunnel va traverser d'anciennes mines de charbon. D'importants travaux d'injection sont donc prévus pour assurer le passage du tunnelier.



**3 VOIES FERRÉES
ET 1 AUTOROUTE**

Le tunnel doit passer à faible profondeur en-dessous de 3 lignes de chemin de fer et de l'autoroute M77.



STATION DE TRAITEMENT DES EAUX NIROTH, CAMBODGE NOUVEAU CONTRAT EN 2014

DE LA CONCEPTION À LA FORMATION DES ÉQUIPES DU CLIENT

Située dans la périphérie sud de la capitale cambodgienne, la station de traitement des eaux de Niroth ne couvre plus les besoins d'une population grandissante. Les autorités nous ont donc confié la conception et la construction de l'agrandissement de cette station. Notre accompagnement ira jusqu'à la mise en service de cette nouvelle infrastructure et la formation du personnel d'exploitation.

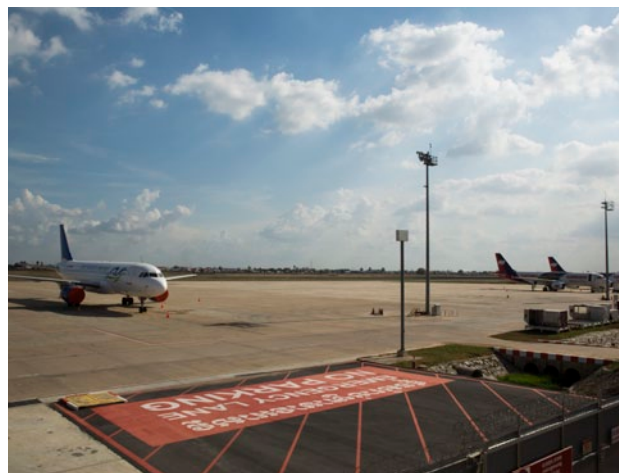


Nos travaux vont permettre d'améliorer l'approvisionnement en eau de la capitale Phnom Penh en doublant la capacité de la station existante qui passera de 130 000 à 260 000 m³ par jour.

STATIONS D'ÉPURATION DES AÉROPORTS PHNOM PENH ET SIEM REAP, CAMBODGE NOUVEAU CONTRAT EN 2014

TRAITEMENT DES EAUX AU PIED DES AÉROPORTS

Après s'être vu confier la réalisation des extensions des terminaux de Phnom Penh et de Siem Reap, nos équipes ont également remporté les contrats des stations de traitement des eaux sur ces sites. Il s'agit de deux stations de boues activées, d'une unité de traitement des boues par centrifugation et d'une unité de désodorisation.



140 M³ PAR HEURE

C'est le débit de chaque station construite pour traiter les eaux usées des aéroports.



STATION PS70

DOHA, QATAR

MISE EN SERVICE EN 2014

ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT SANITAIRE DES NOUVEAUX QUARTIERS DE DOHA

La ville de Doha, à l'image du Qatar, connaît un développement extrêmement rapide qui nécessite la création de nouveaux quartiers d'habitation. Pour anticiper les besoins d'assainissement du nord de la capitale, et notamment de la ville nouvelle de Lusail, nous avons conçu et construit la plus grande station de pompage du Moyen-Orient avec nos partenaires QDVC (filiale à 51 % de Qatari Diar et à 49 % de VINCI Construction Grands Projets) et Entrepose (filiale de VINCI Construction). Après livraison à l'été 2012, nous avons accompagné notre client avec un contrat de maintenance jusqu'à la mise en service avec succès le 31 août 2014.



680 000 M³ PAR JOUR

C'est la capacité de pompage de cette infrastructure hydraulique qui relève les eaux à plus de 50 m de profondeur avant de les transférer vers la station de traitement via une trentaine de km de canalisations.



AMÉLIORATION DE LA DISTRIBUTION D'EAU POTABLE

YARMOUK, JORDANIE

NOUVEAU CONTRAT EN 2014

NOTRE EXPERTISE AU SERVICE DE LA JORDANIE

Contrat signé le 14 septembre 2014 en présence du Président français François Hollande pour ce marché qui bénéficie d'un financement français Réserve Pays Émergents (RPE). Le contrat comprend la fourniture d'équipements de réseau, d'engins, de véhicules, la fourniture et la pose d'équipements de pompage ainsi que la mise à disposition d'experts techniques.

CENTRE D'ENFOUISSEMENT TECHNIQUE DE SENDAFA

ADDIS ABEBA, ÉTHIOPIE

NOUVEAU CONTRAT EN 2014

ASSURER DES FINANCEMENTS POUR DES PROJETS ENVIRONNEMENTAUX

Grâce à un financement de l'Agence française de développement, nous accompagnons l'Éthiopie dans son programme environnemental et construisons 2 cellules de stockage et 2 bassins aérobie et anaérobie.



LA SÉCURITÉ AU CŒUR DES GRANDS PROJETS



LA SÉCURITÉ D'ABORD

Parmi les valeurs prioritaires de VINCI Construction Grands Projets : la sécurité. Pour que les chantiers soient des espaces de sécurité, que la vie des femmes et des hommes soit respectée, la politique « **La sécurité d'abord** » s'impose à tous, chacun à son niveau.

Ainsi, au-delà de l'application des lois, des règlements et des exigences contractuelles, tous les moyens sont mis en œuvre pour préserver la santé et garantir la sécurité de toutes les parties prenantes : collaborateurs, sous-traitants, partenaires, clients, visiteurs et futurs usagers.

Partie intégrante de la démarche de management de VINCI Construction Grands Projets, la sécurité est source de progrès. Elle favorise la qualité du travail, la préservation de notre savoir-faire, de notre expérience et de notre compétence.

Condition essentielle à l'épanouissement de nos collaborateurs, elle contribue également à la satisfaction de nos clients.

50% DE RÉDUCTION
DU TAUX
DE FRÉQUENCE
DES ACCIDENTS
SUR NOS CHANTIERS EN 2014

200
ANIMATEURS QSE
EN RÉSEAU DANS LE MONDE

SiD - SAFETY IN DESIGN

LA SÉCURITÉ DÈS LE DESIGN



La sécurité des collaborateurs, des parties prenantes et des usagers des ouvrages VINCI Construction Grands Projets doit être garantie tout au long de la vie de nos projets, et nous y pensons dès la phase de design.

Déployée au sein de l'entreprise depuis 2014, la dynamique **Safety in Design** consiste à optimiser nos ouvrages en termes de santé et de sécurité lors de leur conception et préparation de chantiers, pour assurer une sécurité optimale pendant les phases de construction, d'exploitation et de maintenance.

CONSTRUIRE NOTRE CULTURE DE LA SÉCURITÉ



Lancé en 2011 par VINCI Construction, le programme **Manager la sécurité** est destiné aux équipes dirigeantes. Il permet d'instaurer au plus haut de la hiérarchie une véritable culture sécurité et de responsabiliser les managers.

205 collaborateurs concernés,
dans **2** pays,
pour **16** sessions



Des déclinaisons opérationnelles du programme **Manager la Sécurité** se déroulent depuis septembre 2013 sur nos projets avec **Safety Boost**. Ces sessions de coaching permettent aux équipes d'encadrement de chantier de comprendre par elles-mêmes leur rôle en matière de sécurité.

525 collaborateurs concernés,
dans **8** pays,
sur **9** chantiers,
pour **21** sessions



Créée en 2008, la formation **(A)live on site** permet de sensibiliser les ouvriers sur leurs attitudes et leurs comportements grâce à des vidéos prises sur site et commentées par eux-mêmes. Cet exercice d'autocritique augmente le niveau de conscience de chacun sur le chantier.

4564 collaborateurs concernés,
dans **21** pays,
sur **41** chantiers,
pour **372** sessions

INGÉNIERIE

DES EXPERTISES CENTRALISÉES

MULTI-DISCIPLINAIRES POUR LA CONCEPTION ET LA RÉALISATION D'OUVRAGES COMPLEXES

**200 INGÉNIEURS ET
TECHNICIENS AU SERVICE
DE NOS PROJETS**



10

**MATÉRIEL ET
LOGISTIQUE**



9

**INGÉNIERIE
BÂTIMENTS**



8

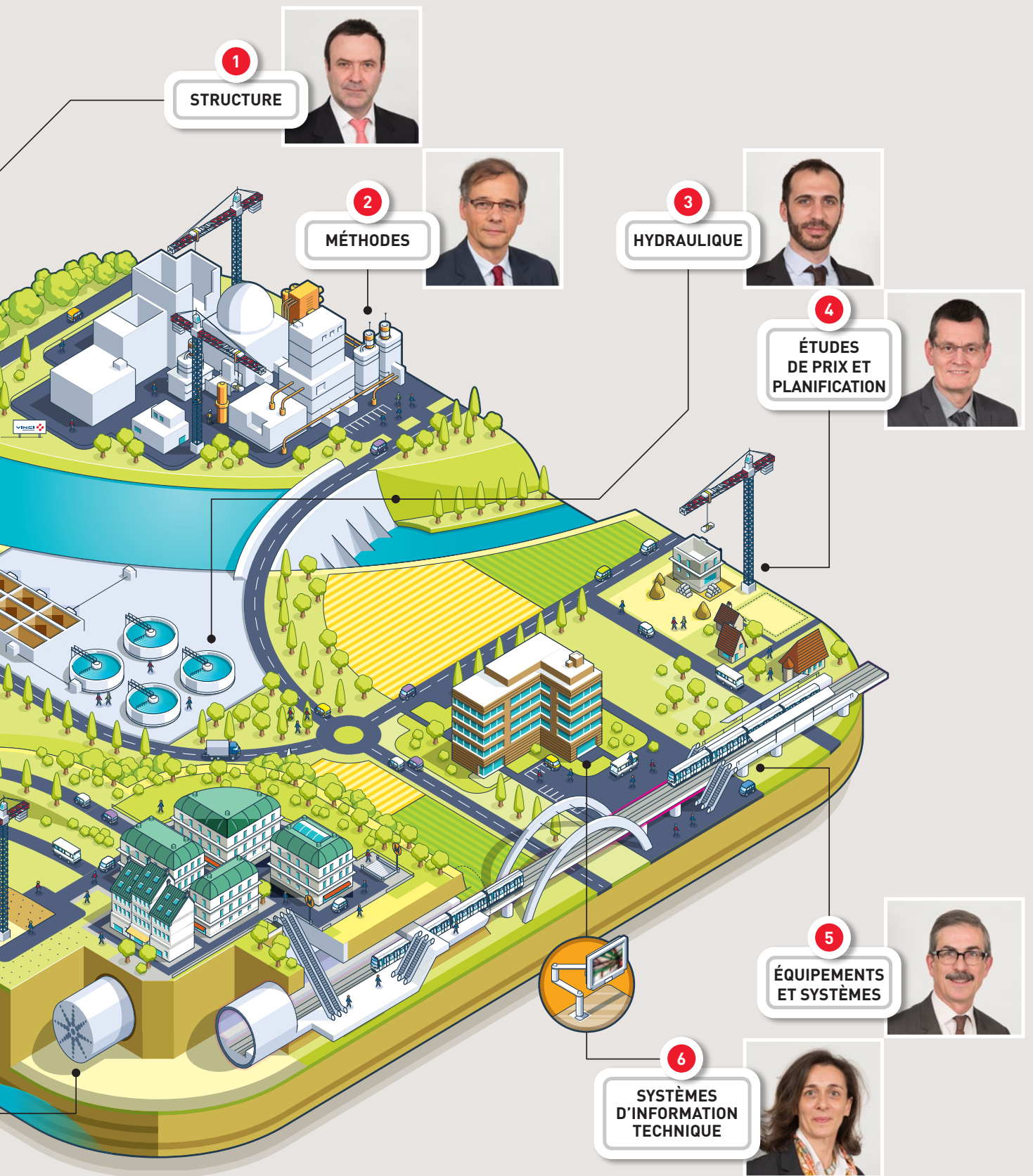
**R&D, BÉTON ET
GÉOTECHNIQUE**



7

**INGÉNIERIE
TRAVAUX
SOUTERRAINS**

- 1 // Philippe Moine
- 2 // Bruno Francou
- 3 // Geoffroy Desportes
- 4 // Olivier Avril
- 5 // Gilles Causse
- 6 // Pascale Commun
- 7 // François Renault
- 8 // Laurent Boutillon
- 9 // Jean-Philippe Raymond-Bertrand
- 10 // Marc Bohin



R&D ET INNOVATION

NOS LEVIERS DE PERFORMANCE

En 2014 :

7 PROJETS NATIONAUX DE RECHERCHE

12 ASSOCIATIONS SAVANTES et

9 ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES

Des cours dispensés dans **9** ÉCOLES D'INGÉNIEURS OU DE TECHNICIENS

3 NOUVEAUX BREVETS DÉPOSÉS EN 2014 pour un total de 18 brevets actifs en 2015

LinKtech

COOPERATE

L'innovation et l'optimisation technique des chantiers sont dans l'ADN de VINCI Construction Grands Projets.

LinKtech est notre dynamique de réflexion et d'échange des membres de la filière technique, avec pour objectif d'accroître l'efficacité des équipes. Tout en capitalisant sur les expériences vécues, **LinKtech** a également pour vocation d'anticiper les problématiques de la construction de demain.

La force du groupe VINCI est d'allier les différents métiers de la construction à l'opération et à la maintenance.

À travers le réseau interne **Cooperate**, nous avons accès au savoir-faire et à l'expertise des concessionnaires et intégrons, dès la phase de conception, les besoins de nos clients après livraison de l'ouvrage.

En externe, VINCI Construction Grands Projets s'implique activement dans des projets éducatifs et de recherche.



Avec le **Prix de l'Innovation VINCI**, organisé tous les deux ans et ouvert à l'ensemble des salariés, le Groupe développe son potentiel d'innovation en encourageant au plus près du terrain les initiatives concrètes de ses collaborateurs.

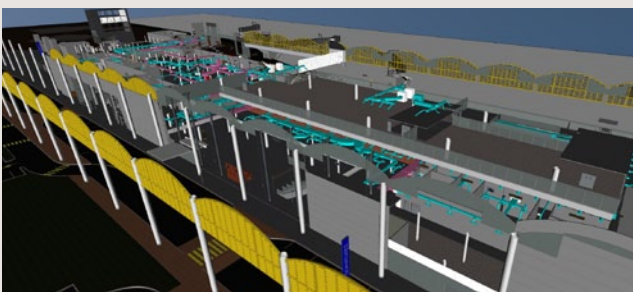
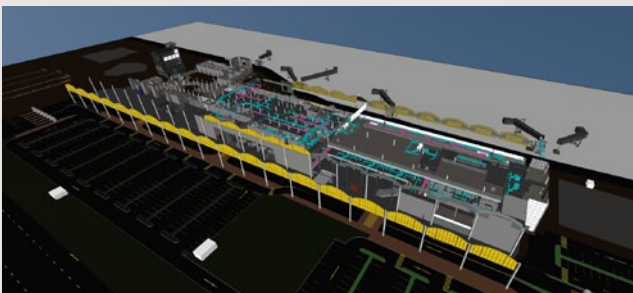
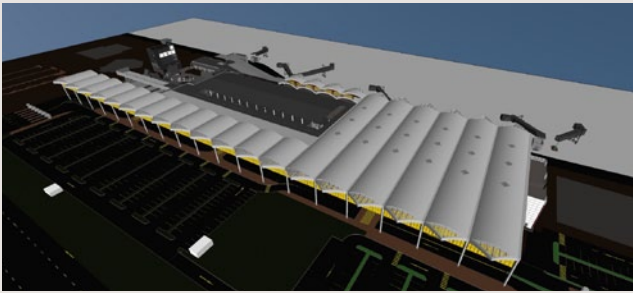
Il récompense l'innovation non seulement sur les aspects technologiques, mais aussi en termes de sécurité, de développement durable et de conditions de travail, etc.

En 2013 :

5300 participants

2075 dossiers

146 dossiers primés lors des concours régionaux et **13** lors du palmarès final



LES SYSTÈMES D'INFORMATION AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

La capacité technique et scientifique reconnue du pôle Ingénierie de VINCI Construction Grands Projets s'appuie sur des moyens informatiques et des logiciels de calcul, de conception et de gestion des projets de dernière génération... et même au-delà : nous développons en interne des outils spécifiques nécessaires à la réalisation de nos ouvrages d'exception.

LE BIM : CONSTRUIRE AVANT DE CONSTRUIRE

Source unique d'information à destination de toutes les parties prenantes d'un projet, la démarche BIM peut être utilisée pour l'ensemble des étapes de vie de l'ouvrage : de sa conception à sa construction, puis tout au long de son utilisation, jusqu'à sa rénovation..

Parmi les fonctionnalités offertes par le BIM, l'utilisation du volet « modélisation 3D » permet à la fois de visualiser l'ouvrage et de faire différentes simulations (phasages de construction, choix de matériaux, consommations énergétiques, etc.).

À travers l'approche collaborative de cette démarche, la mise au point du projet et sa validation par les parties concernées sont ainsi facilitées et accélérées.

La simulation virtuelle permet également d'étudier de façon interactive plusieurs variantes de manière rapide et très économique, et ainsi de définir des solutions optimisées, notamment en matière de sécurité.

LE BIM DANS NOS PROJETS

Bâtiments : Aéroports de Douchanbé (Tadjikistan), de Phnom Penh et de Siem Reap (Cambodge) - Fondation Louis Vuitton (France) - Tour Odéon (Principauté de Monaco).

Infrastructures : LGV SEA (France) - Crossrail, Londres (Angleterre) - Pont de l'Atlantique (Panama) - Métro de Doha (Qatar).



NOS HOMMES, NOTRE RESSOURCE

6974

**SALARIÉS
DANS
LE MONDE**



DONT

1257
MANAGERS



953

**RECRUTEMENTS
EN CONTRAT
PERMANENT**

19,5%

DE FEMMES

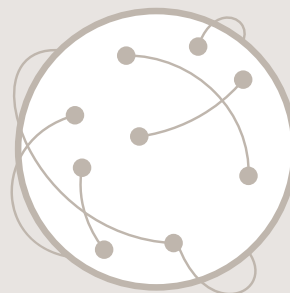
92,5%

**DE LOCAUX OU
D'INTERNATIONAUX
(HORS FRANÇAIS)
SUR CHANTIÈRS**



33

NATIONALITÉS



100

**CONTRATS
VINCI
MOBILITY**

Les contrats VINCI Mobility permettent à des cadres internationaux de bénéficier d'un contrat permanent et d'avantages comme une assurance maladie ou un plan d'épargne retraite. Ce type de contrat nous permet de fidéliser nos meilleurs éléments mobiles à l'international.

21 906 HEURES DE FORMATION EN 2014 SOIT 3,44 % DE LA MASSE SALARIALE



88 COLLABORATEURS FORMÉS AU MANAGEMENT EN MILIEU MULTICULTUREL

Nous jugeons notre réussite à l'aune de la satisfaction de nos clients. Il est donc primordial de comprendre, dès les premiers échanges, le contexte culturel que nous rencontrons sur les cinq continents. L'intégration de partenaires et du réseau économique local dans nos activités nous porte également vers la maîtrise de ces contextes. *In fine*, l'appropriation de nos ouvrages par la population pour laquelle ils sont destinés dépend aussi de cette compréhension des différences culturelles.



287 MANAGERS AYANT SUIVI TEAM GRANDS PROJETS

42 INTERVENANTS À TEAM GRANDS PROJETS

Créée en 2008, Team Grands Projets est l'académie d'excellence pour les futurs cadres dirigeants de nos projets. L'expérience et le savoir acquis par l'entreprise y sont transmis par des témoins directs dans un esprit de partage qui crée une véritable culture d'entreprise.



500 COLLABORATEURS AYANT SUIVI UNE SESSION ORCHESTRA

Orchestra est la formation disponible depuis 2007 pour les collaborateurs qui encadrent des travaux. Elle permet de maîtriser la préparation et la production sur chantier, tout en intégrant les bons réflexes de qualité et de sécurité.



697 OUVRIERS AYANT SUIVI UNE FORMATION SKILL UP

12 FORMATEURS SKILL UP

INTERVENTIONS EN MALAISIE, EN RÉPUBLIQUE DOMINICAINE, AU CAMBODGE, À PANAMA, AU QATAR, EN ÉGYPTE ET À HONG KONG

Depuis 2012, Skill up est l'école de formation mobile pour nos ouvriers aux quatre coins du monde. Les patrons de projet identifient les tâches sur lesquelles les ouvriers locaux ont besoin d'être formés pour atteindre nos critères de qualité et de sécurité. Un programme de transfert de compétences est mis au point, puis nos formateurs multilingues, eux-mêmes anciens conducteurs de travaux, se déplacent sur chantier pour enseigner les bons gestes.

DÉVELOPPER DURABLEMENT LES TERRITOIRES

Pour nous intégrer aux territoires où nous intervenons, nous étendons nos actions aux parties prenantes et engageons nos partenaires, fournisseurs et sous-traitants sélectionnés dans cette démarche d'amélioration continue de nos performances sociales, sociétales et environnementales.

Nous appliquons les dix principes fondateurs du Global Compact dont VINCI est signataire depuis 2003, ainsi que les huit engagements forts du **Manifeste « Ensemble ! »** ci-contre, porté depuis 2012 par le Groupe. Un organisme indépendant vérifie le respect et l'impact de ce Manifeste.

VINCI Construction Grands Projets est certifié :



ISO 9001
ISO 14001
OHSAS 18001
ILO-OSH



DES INITIATIVES RÉCOMPENSÉES

44/50 note du projet de Lee Tunnel au Royaume-Uni

par l'organisme indépendant Considerate Constructors Scheme en novembre 2014. Cette notation s'est affirmée comme un standard de la responsabilité d'entreprise dans le secteur et comme un vecteur d'amélioration de son image aux yeux du grand public. « Performance d'ensemble exceptionnelle », estime l'auditeur Eddie Challand.

CO₂CRETE IMPACT®

GES^{tim}™

DES OUTILS À DISPOSITION

Environnement

CO₂CRETE IMPACT®, outil développé en interne pour quantifier les émissions de gaz à effet de serre du béton tout au long de son processus de fabrication. **CO₂CRETE IMPACT®** est conforme à la méthode bilan carbone de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME).

GES^{tim}™, outil développé en interne pour calculer les émissions globales de gaz à effet de serre générées par la construction d'un grand projet dès la phase d'appel d'offres. **GES^{tim}™** est conforme à la méthode bilan carbone de l'ADEME.

Charte éthique et comportements

Le groupe VINCI a publié en 2010 sa Charte éthique et comportements qui énonce ses convictions, ses engagements et ses règles en matière d'éthique ainsi que les modalités de sa mise en œuvre. La Charte est accessible à tous les collaborateurs *via* le site Internet et l'intranet du Groupe. Un référent éthique veille à la bonne compréhension de cette Charte et peut être saisi directement par les collaborateurs.

7,9 score du projet SCL 1103 à Hong Kong

lors de son 5^e audit en janvier 2015 par l'organisme DNV. Cet audit, basé sur le référentiel ISRS (International Safety Rating System), évalue le chantier sur 16 critères. Nous avons le meilleur score des entreprises qui travaillent pour notre client MTR.

ensemble !

Acteur mondial des métiers des concessions et de la construction, VINCI conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec ses partenaires publics et privés comme une condition nécessaire de son activité, et publie un nouveau Manifeste dont les engagements répondent à cet objectif.



Ensemble,
pour
concevoir et
construire !



Ensemble,
dans le respect
des principes
éthiques !



Ensemble,
pour la
croissance
verte !

1 Nos infrastructures et nos équipements sont au service du public et du bien commun. Aussi, nous voulons associer, le plus en amont possible dans nos projets, tous les acteurs concernés : partenaires, clients, fournisseurs, élus, riverains, monde associatif, etc.
Nous nous engageons à favoriser l'écoute et la concertation dans la conduite de nos projets, pour mieux y associer nos partenaires.

2 L'éthique est au cœur de nos contrats et des relations avec nos clients. Nos entreprises appliquent notre Charte éthique partout dans le monde.
Nous nous engageons à une totale transparence sur nos pratiques et celles de nos sous-traitants.

3 Nous participons à la réflexion prospective sur la ville et la mobilité durables. Nos innovations, issues de l'éco-conception, nous permettent d'améliorer les performances énergétiques et environnementales de nos infrastructures.
Nous nous engageons à réduire nos émissions de gaz à effet de serre de 30 % à l'horizon de 2020, à accompagner nos clients dans la recherche d'une meilleure efficacité énergétique et à les inciter à adopter un comportement éco-responsable.



Ensemble,
dans
l'engagement
citoyen !



Ensemble,
vers le
« zéro
accident » !



Ensemble,
pour la
diversité
et l'égalité
des chances !

4 Notre activité est ancrée dans les territoires. C'est pourquoi nous soutenons l'engagement des collaborateurs et des entreprises du Groupe dans des actions de mécénat et de lutte contre l'exclusion.
Nous nous engageons à soutenir l'engagement citoyen de nos salariés, en particulier au travers des fondations du Groupe dans le monde entier.

5 Nous refusons de considérer les accidents du travail comme une fatalité. La responsabilité de notre management est de créer les conditions qui garantissent l'intégrité physique et la santé de toutes les personnes présentes sur nos chantiers et nos exploitations.
Nous nous engageons sur l'objectif du « zéro accident ».

6 Notre culture est fondée sur le brassage des origines et des expériences. Nous combattons toute forme de discrimination, à l'embauche, dans les relations de travail et dans les évolutions de carrière de nos collaborateurs. Nous formons nos managers à cette exigence et nous la transmettons à nos fournisseurs et à nos sous-traitants.
Nous nous engageons à féminiser notre encadrement et à l'ouvrir plus largement aux personnes de toute origine.



Ensemble,
pour des
parcours
professionnels
durables !



Ensemble,
pour partager
les fruits
de notre
performance !

7 Nous inscrivons la relation avec nos salariés dans une perspective de long terme. Nous pratiquons une flexibilité responsable, favorisant un développement professionnel et personnel équilibré pour nos collaborateurs.
Nous nous engageons à proposer des perspectives de formation et de mobilité à tous nos collaborateurs, dans une logique d'employabilité durable.

8 Nos collaborateurs sont, ensemble, le premier actionnaire de VINCI. Nous souhaitons partager avec nos salariés, partout dans le monde, les fruits de notre croissance, grâce à l'actionnariat salarié et à des mécanismes adaptés de partage des profits.
Nous nous engageons, partout où cela est possible, à ce que 100 % des salariés de VINCI bénéficient d'un dispositif de partage de notre réussite économique.



LES VRAIES RÉUSSITES SONT CELLES QUE L'ON PARTAGE

Retrouvez-nous sur



5, cours Ferdinand-de-Lesseps – F-92851 Rueil-Malmaison cedex
Tél.: (+33) 1 47 16 47 00 – Fax: (+33) 1 47 16 33 60
www.vinci-construction-projets.com



GRANDS PROJETS